



**PERJANJIAN KERJASAMA**  
**ANTARA**  
**FAKULTAS SYARIAH**  
**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI MANADO**  
**DENGAN**



**KEMENTERIAN AGAMA KANTOR WILAYAH PROVINSI SULAWESI UTARA**

Nomor: 032 /In.25./F.I/HM.01/01/2022

Nomor: 152 /Kw.23.1/HM.01/01/2022

Pada hari ini, Kamis tanggal tiga belas Bulan Januari tahun 2022 (13-01-2022), bertempat di Kementerian Agama Kantor Wilayah Provinsi Sulawesi Utara, kami yang bertanda tangan di bawah ini:

**Nama : Dr. Hj. Salma, M.HI.**

**Jabatan : Dekan Fakultas Syariah Institut Agama Islam Negeri Manado**

Dalam hal ini bertindak untuk dan atas nama jabatannya selaku Dekan Fakultas Syariah Institut Agama Islam Negeri Manado, serta memilih alamat domisili hukum Kantor Institut Agama Islam Negeri Manado yang berkedudukan di Jalan Dr. S. H. Sarundajang Kawasan Ringroad 1 Manado, Provinsi Sulawesi Utara, selanjutnya disebut sebagai **Pihak Pertama**.

**Nama : H. Anwar Abubakar, S.Ag., M.Pd.**

**Jabatan : Kepala Kantor Wilayah Kementerian Agama Provinsi Sulawesi Utara**

Dalam hal ini bertindak untuk dan atas nama jabatannya selaku Kepala Kantor Wilayah Kementerian Agama Provinsi Sulawesi Utara, serta memilih alamat domisili hukum Kantor Wilayah Kementerian Agama Provinsi Sulawesi Utara yang berkedudukan di Jl. 17 Agustus Kecamatan Wenang Kota Manado, Sulawesi Utara, selanjutnya disebut sebagai **Pihak Kedua**.

Untuk selanjutnya **Pihak Pertama** dan **Pihak Kedua** secara bersama-sama disebut sebagai **Para Pihak**.

Dengan Rahmat Tuhan Yang Maha Esa dan didasari oleh keinginan bersama antara **Para Pihak** untuk saling menunjang dan bekerjasama melaksanakan tugas-tugas pengabdian kepada Negara Kesatuan Republik Indonesia, dengan bersepakat untuk mengadakan kerjasama yang berpedoman pada ketentuan sebagai berikut:

**Pasal 1**  
**TUJUAN DAN SASARAN**

1. Tujuan kerjasama ini adalah meningkatkan kualitas mutu Sumber Daya Manusia;
2. Sasaran kerjasama ini adalah untuk termanaatkannya sumber daya dan pelaksanaan program kerja institusi.

**Pasal 2**  
**RUANG LINGKUP KERJASAMA**

Ruang lingkup kerjasama ini meliputi Penyelenggaraan Tri Dharma Perguruan Tinggi yaitu:

1. Bidang Pendidikan dan Pengajaran yang meliputi:
  - a. Ketersediaan narasumber pada kegiatan peningkatan Sumber Daya Manusia **Kedua Belah Pihak**;
  - b. **Pihak Kedua** dapat mengutus Sumber Daya Manusia kepada **Pihak Pertama** untuk kegiatan pengembangan wawasan peradilan;
  - c. **Pihak Pertama** dapat melibatkan **Pihak Kedua** dalam kegiatan pengembangan kurikulum tepat guna khususnya dalam merumuskan materi Hukum Acara Pidana.
2. Bidang Penelitian yang meliputi:
  - a. Kemudahan akses informasi dalam rangka penelitian yang dilakukan oleh **Kedua Belah Pihak**;
  - b. **Kedua Belah Pihak** dapat melakukan penelitian bersama untuk kepentingan **Para Pihak**;
  - c. Ketersediaan fasilitas publikasi hasil penelitian oleh **Para Pihak**.
3. Bidang Pengabdian yang meliputi:
  - a. Kesediaan **Pihak Kedua** untuk menerima peserta Praktek Profesi Terpadu (PPT) di seluruh satuan kerja **Pihak Kedua** yang diselenggarakan oleh **Pihak Pertama**;
  - b. Kesediaan **Pihak Kedua** untuk menerima kunjungan ilmiah yang diselenggarakan oleh **Pihak Pertama**;
  - c. **Para Pihak** menyediakan fasilitas untuk penyelenggaraan seminar atau workshop yang diselenggarakan oleh **Para Pihak**.
4. **Para Pihak** bersepakat menjalin kerjasama dalam upaya mewujudkan zona integritas menuju Wilayah Bebas dari Korupsi (WBK) dan Wilayah Birokrasi Bersih dan Melayani (WBBM)

**Pasal 3**  
**TUGAS DAN TANGGUNGJAWAB**

**Para Pihak** saling bekerjasama dan saling bertanggungjawab dalam hal sumber daya dan fasilitas yang dimiliki oleh **Para Pihak** untuk saling mendukung pelaksanaan setiap program kerja.

**Pasal 4**  
**PELAKSANAAN KERJASAMA**

Dalam Pelaksanaan kerjasama ini, **Para Pihak** sepakat untuk membangun mekanisme dan hubungan kerja yang bersinergi dalam rangka mencapai tujuan dan sasaran bersama sebagaimana termaktub pada Pasal 1.

**Pasal 5**  
**BIAYA PENYELENGGARAAN KERJASAMA**

Segala biaya yang timbul sebagai akibat dari kegiatan perjanjian kerjasama ini, akan diatur sesuai dengan kebutuhan dan kepentingan **Para Pihak** dengan berpedoman pada ketentuan perundang-undangan.

**Pasal 6**  
**JANGKA WAKTU KERJASAMA**

Perjanjian Kerjasama ini berlaku untuk jangka waktu 2 (dua) tahun sejak ditandatangani dan dapat diperpanjang maupun diakhiri atas kesepakatan **Para Pihak**.

**Pasal 7**  
**KORESPONDENSI**

1. **Pihak Pertama:**  
Fakultas Syariah Institut Agama Islam Negeri Manado, Jalan Dr. S. H. Sarundajang Kawasan Ringroad 1 Manado, Provinsi Sulawesi Utara.
2. **Pihak Kedua:**  
Kementerian Agama Kantor Wilayah Provinsi Sulawesi Utara, Jl. 17 Agustus Kecamatan Wenang Kota Manado, Sulawesi Utara.

**Pasal 8**  
**LAIN-LAIN**

1. Perjanjian Kerjasama ini dibuat dalam rangkap 2 (dua) asli, dibubuhi meterai yang cukup, serta mempunyai kekuatan hukum yang sama dan mengikat **Para Pihak**.
2. Perjanjian kerjasama ini berlaku sejak tanggal ditandatangani dengan itikad baik untuk dipatuhi dan dilaksanakan oleh **Para Pihak**.

**Pihak Pertama**



Dr. H. Salma, M.HI.

*(Note: A purple circular stamp of the Faculty of Shariah, IAIN Manado, is visible behind the signature.)*

**Pihak Kedua**



















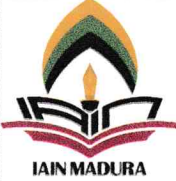














H. Anwar Abubakar, S.Ag., M.Pd.
















*(Note: A purple circular stamp of the Ministry of Religion, Sulawesi Utara, is visible behind the signature. A 10,000 Rupiah revenue stamp is also present, with the number 9619DAJX615487352.)*

**PERJANJIAN KERJA SAMA TERPADU**  
**(Memorandum of Agreement)**  
**ANTARA**  
**PERGURUAN TINGGI KEAGAMAAN ISLAM NEGERI (PTKIN)**  
**TENTANG**  
**PERTUKARAN MAHASISWA**  
**DALAM RANGKA MERDEKA BELAJAR KAMPUS MERDEKA**

Pada hari ini Kamis tanggal sembilan, bulan Desember, tahun dua ribu dua puluh satu, bertempat di Universitas Islam Negeri Profesor Kiai Haji Saifuddin Zuhri Purwokerto, kami yang bertanda tangan di bawah ini:

	UIN Prof. K.H. Saifuddin Zuhri Purwokerto Nomor: 4221/Un.19/ WR.I/ HM.02.3/12/2021		UIN Maulana Malik Ibrahim Malang Nomor : 4597/Un.3/ OT.01.6/12/2021
	UIN Walisongo Semarang Nomor : 334/Un.10.0/R1/ HK.06.01/12/2021		UIN Sunan Ampel Surabaya Nomor : B-2816/Un.07/ 01/R/R1/HM.01/12/2021
	UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung Nomor : 4565/Un.18/ 12/2021		UIN Raden Mas Said Surakarta Nomor : B-5087/Un.20/ HM.01/12/2021
	UIN Sunan Kalijaga Yogyakarta Nomor : B-4896/Un.02/ R.1/HK.07/12/2021		UIN Alauddin Makassar Nomor : B-4147/Un.06/ HM.01/12/2021
	UIN Ar-Raniry Banda Aceh Nomor : 13779/Un.08/ WR.I/HM.00/12/2021		UIN Antasari Banjarmasin Nomor : 28/Un.14/II.2/ HM.01/12/2021
	UIN Raden Intan Lampung Nomor : 2736/Un.16/ R1/PP.00.9/12/2021		UIN Imam Bonjol Padang Nomor : B.18/Un.13/B.V/ HM.01/12/2021
	UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten Nomor : 4715/Un.17/R/ HM.01/12/2021		UIN Sultan Syarif Kasim Riau Nomor : B-3805/Un.04/ WR.1/PP.00.9/12/2021

	UIN Sulthan Thaha Saifuddin Jambi Nomor : B.3443/Un.15/HM.01/12/2021		UIN Sumatera Utara Medan Nomor : B.4740/Un.11.R/B.6.b/KS.00/12/2021
	IAIN Madura Nomor : No.B-2227.a/In.38/R/PP.00.9/12/2021		UIN Fatmawati Soekarno Bengkulu Nomor : 4469/In.11/Hm.01/12/2021
	IAIN Padangsidimpuan Nomor : 2466/In.14/A/HM.01.1/12/2021		IAIN Kediri Nomor : B-2359/In.36/RI/HM.0200/12/2021
	IAIN Ambon Nomor : B-1761A/In.09/1/1-d/HM.00.2/12/2021		IAIN Ponorogo Nomor : 9710/In.32.1/12/2021
	IAIN Bone Nomor : 25/In.33/12/2021		IAIN Kendari Nomor : 0546/In.23/12/2021
	IAIN Fattahul Muluk Papua Nomor : 2197/In.35/Rk/HM.01/12/2021		IAIN Manado Nomor : B.1871/In.25/Hm.01/11/2021
	IAIN Palangka Raya Nomor : 1821/In.22/HM.01/12/2021		IAIN Parepare Nomor : B.1787/In.39/HM.01/12/2021
	IAIN Sorong Nomor : B-0867/In.41/HM.01/12/2021		IAIN Sultan Amai Gorontalo Nomor : 2302/In.06/KP.02.3/12/2021
	IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung Nomor : B-1352/In.40/HM.01/12/2021		STAIN Mandailing Natal Nomor : B-4085/STI.21/A/HM.01/12/2021

	IAIN Zawiyah Cot Kala Langsa Nomor : 2276/In.24/ HM.01/12/2021		IAIN Palopo Nomor: 1507/In.19/ H.M.00/12/2021
	IAIN Syekh Nurjati Cirebon Nomor: 4239/In.08/R.I/ HM.01/12/2021		IAIN Pekalongan Nomor: B-10342/In.30/ WR.1/PP.03.2/12/2021
	IAIN Salatiga Nomor: B-4945/In.21/ R1/KS.00.3/12/2021		IAIN Ternate Nomor: 560/In.16/HM.01/ 12/2021
	IAIN Takengon Nomor: In.42-1585/A.3/ 12/2021		UIN Mataram Nomor: 2946/Un.12/ PP.00.9/WR/12/2021
	UIN Kiai Haji Ahmad Siddiq Jember Nomor: B. 1520 /Un.22/ I/HM.01/12/2021		UIN Sultan Aji Muhammad Idris Samarinda Nomor: B-6433/Un.21/R/ HM.01/12/2021
	UIN Raden Fatah Palembang Nomor: B.157/Un.09/ R.1/Kp.01/12/2021		IAIN Kudus Nomor: B-3456/In.37/R.1/ HM.01.01/12/2021
	STAIN Bengkalis Nomor: 5884 /Sti.18/ HM.01/12/2021		UIN Sunan Gunung Djati Bandung Nomor: B- 2896 /Un.05/ 1.1/PP.00.9/12/2021
	UIN Datokarama Palu Nomor: 2473A/Un.24/ PP.00.9/12/2021		

Selanjutnya SEMUA PIHAK secara bersama-sama disebut PARA PIHAK dengan semangat kemitraan dan kekuasaan untuk mengikatkan diri dalam Perjanjian Kerja Sama tentang merdeka belajar kampus merdeka dengan ketentuan-ketentuan sebagaimana dimaksud di bawah ini.

**PASAL 1**  
**MAKSUD DAN TUJUAN**

Perjanjian Kerja Sama ini bertujuan untuk mengadakan kerja sama tentang pertukaran mahasiswa dalam rangka merdeka belajar kampus merdeka dengan memanfaatkan sumber daya yang dimiliki PARA PIHAK demi kemajuan bersama.

**PASAL 2**  
**RUANG LINGKUP**

Ruang lingkup Perjanjian Kerja Sama ini meliputi :

- 1) Menyediakan rombel mata kuliah
- 2) Pengakuan mata kuliah
- 3) Konversi nilai
- 4) Team teaching
- 5) Visiting lecturer
- 6) Kegiatan lain yang disepakati oleh PARA PIHAK sepanjang tidak bertentangan dengan ketentuan.

**PASAL 3**  
**PERSYARATAN MAHASISWA**

Persyaratan mahasiswa yang mengikuti program pertukaran mahasiswa meliputi:

1. Mahasiswa aktif dan terdaftar pada Pangkalan Data Pendidikan Tinggi (PD-DIKTI) pada semester 5 sampai dengan 7.
2. Tidak pernah dikenakan sanksi akademik dan non akademik.
3. Bersedia mentaati seluruh ketentuan yang ditetapkan oleh perguruan tinggi.

**PASAL 4**  
**KURIKULUM**

1. Mata kuliah yang ditawarkan dalam program pertukaran mahasiswa harus memuat Capaian Pembelajaran Lulusan.
2. Proses pembelajaran bisa dilakukan secara daring, luring, maupun blended.
3. Beban belajar program pertukaran mahasiswa maksimal 20 SKS.
4. Sistem penilaian bagi mahasiswa peserta program pertukaran mahasiswa dilakukan dengan mengikuti sistem yang berlaku di program studi/perguruan tinggi penerima.

**PASAL 5**  
**MATA KULIAH**

Mahasiswa dapat mengambil mata kuliah yang sesuai atau tidak sesuai dengan CPL program studi asal.

**PASAL 6**  
**KUOTA MAHASISWA**

Jumlah peserta setiap mata kuliah minimal 10 orang mahasiswa dan maksimal 40 orang mahasiswa.

**PASAL 7**  
**PENGAKUAN DAN KONVERSI MATA KULIAH**

1. Perguruan tinggi wajib melakukan pengakuan dan/atau konversi mata kuliah yang diambil mahasiswa.
2. Kelebihan total SKS bisa ditambahkan ke transkrip akademik atau dialihkan ke Surat Keterangan Pendamping Ijazah (SKPI).

**PASAL 8**  
**SISTEM KOORDINASI**

1. Untuk memfasilitasi pelaksanaan pertukaran mahasiswa maka dibuat sistem informasi akademik MBKM PTKIN.
2. Perguruan tinggi wajib memfasilitasi koordinasi antar program studi dalam rangka MBKM.

**PASAL 9**  
**PEMBIAYAAN**

1. Pelaksanaan pertukaran mahasiswa antar PTKIN tidak dipungut biaya.
2. Kebutuhan pembiayaan di luar UKT ditanggung oleh mahasiswa.

**PASAL 10**  
**JANGKA WAKTU**

- 1) Perjanjian Kerja Sama ini berlaku untuk jangka waktu 5 (Lima) tahun terhitung sejak tanggal ditandatangani dan tidak melebihi jangka waktu nota Kesepakatan, dan dapat diperpanjang atas kesepakatan PARA PIHAK dengan memberitahukan maksud tersebut secara tertulis kepada Pihak lainnya, paling lambat 30 (tiga puluh) hari sebelum Perjanjian Kerja Sama ini berakhir.
- 2) Dalam hal salah satu Pihak berkehendak untuk mengakhiri Perjanjian Kerja Sama ini sebelum jangka waktu sebagaimana dimaksud pada ayat (1), maka Pihak tersebut wajib memberitahukan maksud tersebut secara tertulis dan mendapatkan persetujuan dari Pihak lainnya, paling lambat 60 (enam puluh) hari sebelum diakhirinya Perjanjian Kerja Sama ini.
- 3) Perjanjian Kerja Sama ini batal demi hukum apabila terdapat peraturan perundang-undangan dan/atau kebijakan Pemerintah yang menyebabkan Perjanjian Kerja Sama ini tidak dapat dilaksanakan.

**PASAL 11**  
**EVALUASI**

- 1) Untuk lebih meningkatkan daya guna dan hasil guna, PARA PIHAK melaksanakan kegiatan evaluasi terhadap seluruh rangkaian kegiatan dalam Perjanjian Kerja Sama.
- 2) Kegiatan evaluasi terhadap pelaksanaan Perjanjian Kerja Sama ini dilaksanakan melalui rapat koordinasi dan komunikasi berkala paling sedikit 1 (satu) kali dalam 6 (enam) bulan atau menurut kebutuhan berdasarkan kesepakatan PARA PIHAK.

**PASAL 12**  
**KEADAAN KAHAR**

- 1) Keadaan kahar yaitu keadaan luar biasa yang terjadi di luar kemampuan dan kesalahan PARA PIHAK seperti bencana alam, huru hara, pemogokan, pemberontakan, perubahan kebijakan/peraturan perundang-undangan yang terkait, dan keadaan darurat lainnya yang berdampak pada pelaksanaan perjanjian ini sehingga PARA PIHAK tidak mampu melaksanakan kewajibannya.
- 2) Paling lama 7 (tujuh) hari Kalender sejak keadaan kahar, Pihak yang tidak memenuhi kewajiban karena keadaan kahar wajib melaporkan secara tertulis ke pihak lain yang terikat dengan perjanjian ini.

**PASAL 13**  
**PENYELESAIAN PERSELISIHAN**

Dalam hal terjadi perselisihan antar pihak akan diselesaikan secara musyawarah.

**PASAL 14**  
**PENUTUP**

- 1) Hal-hal yang belum diatur dalam Perjanjian Kerja Sama ini akan dituangkan dalam Adendum (Tambahan) yang merupakan satu kesatuan dan bagian yang tidak terpisahkan dari Perjanjian Kerja Sama ini.
- 2) Setiap dokumen dan/atau pemberitahuan yang berhubungan dengan Perjanjian Kerja Sama ini harus dibuat secara tertulis dan disampaikan secara langsung atau melalui pos tercatat serta cara-cara lain yang memungkinkan.
- 3) Segala ketentuan dan syarat dalam Perjanjian Kerja Sama ini berlaku serta mengikat PARA PIHAK yang menandatangani atau pengganti-penggantinya.
- 4) Perjanjian Kerja Sama ini dibuat, disetujui, dan ditandatangani pada hari, tanggal, bulan, dan tahun sebagaimana tersebut di atas, dalam dokumen asli untuk PARA PIHAK dan bermeterai cukup yang masing-masing mempunyai kekuatan hukum yang sama.

Ditetapkan di : Purwokerto  
Tanggal : 9 Desember 2021

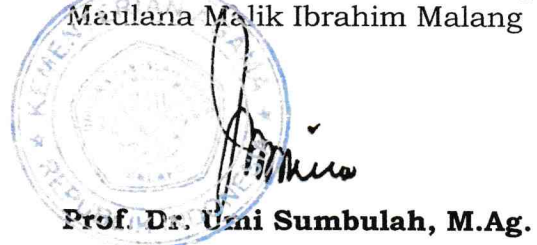
**PARA PIHAK:**

Wakil Rektor Bidag Akademik dan  
Kelembagaan Universitas Islam Negeri  
Prof. K.H. Saifuddin Zuhri Purwokerto



**Prof. Dr. Fauzi, M.Ag.**

Wakil Rektor Bidag Akademik dan  
Kelembagaan Universitas Islam Negeri  
Maulana Malik Ibrahim Malang



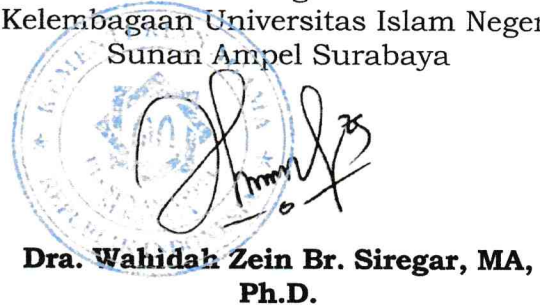
**Prof. Dr. Umi Sumbulah, M.Ag.**

Wakil Rektor Bidag Akademik dan  
Kelembagaan Universitas Islam Negeri  
Walisongo Semarang



**Dr. H. M. Mukhsin Jamil, M.Ag.**

Wakil Rektor Bidag Akademik dan  
Kelembagaan Universitas Islam Negeri  
Sunan Ampel Surabaya



**Dra. Wahidah Zein Br. Siregar, MA,  
Ph.D.**

Wakil Rektor Bidag Akademik dan  
Kelembagaan Universitas Islam Negeri  
Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung



**Dr. H. Abd. Aziz, M.Pd.I.**

Wakil Rektor Bidag Akademik dan  
Kelembagaan Universitas Islam Negeri  
Raden Mas Said Surakarta



**Dr. Imam Makrur, S.Ag., M.Pd.**

Wakil Rektor Bidag Akademik dan  
Kelembagaan Universitas Islam Negeri  
Sunan Kalijaga Yogyakarta



**Prof. Dr. Iswandi Syahputra, S.Ag., M.Si.**

Wakil Rektor Bidag Akademik dan  
Kelembagaan Universitas Islam Negeri  
Alauddin Makassar



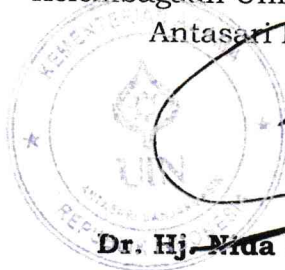
**Prof. Dr. Mardani, M.Ag.**

Wakil Rektor Bidang Akademik dan  
Kelembagaan Universitas Islam Negeri  
Ar-Raniry Banda Aceh



**Adnan Gunawan, Ph.D.**

Plt. Wakil Rektor Bidang Akademik dan  
Kelembagaan Universitas Islam Negeri  
Antasari Banjarmasin



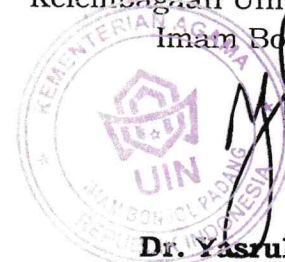
**Dr. Hj. Nida Mufidah, M.Pd.**

Wakil Rektor Bidang Akademik dan  
Kelembagaan Universitas Islam Negeri  
Raden Intan Lampung



**Prof. Dr. Alamsyah**

Wakil Rektor Bidang Akademik dan  
Kelembagaan Universitas Islam Negeri  
Imam Bonjol Padang



**Dr. Yasrul Huda, M.A.**

Wakil Rektor Bidang Akademik dan  
Kelembagaan Universitas Islam Negeri  
Sultan Maulana Hasanuddin Banten



**Mutti Ali, S.Ag., MA, Ph.D.**

Wakil Rektor Bidang Akademik dan  
Kelembagaan Universitas Islam Negeri  
Sultan Syarif Kasim Riau



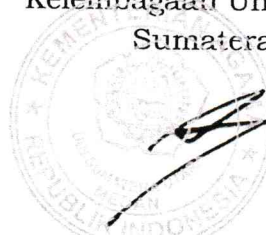
**Dr. Hj. Helmiati, M.Ag.**

Wakil Rektor Bidang Akademik dan  
Kelembagaan Universitas Islam Negeri  
Sultan Thaha Saifuddin Jambi



**Dr. Beiqoh Ferawati, S.E., M.E.I.**

Wakil Rektor Bidang Akademik dan  
Kelembagaan Universitas Islam Negeri  
Sumatera Utara Medan



**Prof. Dr. Hasan Asari, MA**

Wakil Rektor Bidang Akademik dan  
Kelembagaan Institut Agama Islam  
Negeri (IAIN) Madura



**Dr. Nor Hasan, M.Ag.**

Wakil Rektor Bidang Akademik dan  
Kelembagaan Universitas Islam Negeri  
Fatmawati Pekanbaru Bengkulu



**Dr. Samsudin Syukur**

Wakil Rektor Bidang Akademik dan  
Kelembagaan Institut Agama Islam  
Negeri (IAIN) Padangsidempuan



**Dr. Muhammad Darwis Dasopang, M.Ag.**

Wakil Rektor Bidang Akademik dan  
Kelembagaan Institut Agama Islam  
Negeri (IAIN) Kediri



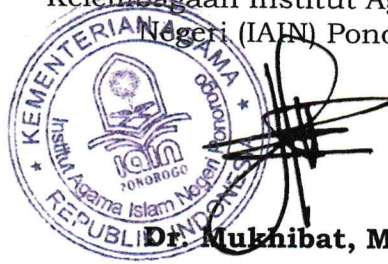
**Dr. H. Ahmad Subakir, M.Ag.**

Wakil Rektor Bidang Akademik dan  
Kelembagaan Institut Agama Islam  
Negeri (IAIN) Ambon



**Dr. Ismail Tuanany**

Wakil Rektor Bidang Akademik dan  
Kelembagaan Institut Agama Islam  
Negeri (IAIN) Ponorogo



**Dr. Mukhibat, M.Ag.**

Wakil Rektor Bidang Akademik dan  
Kelembagaan Institut Agama Islam  
Negeri (IAIN) Bone



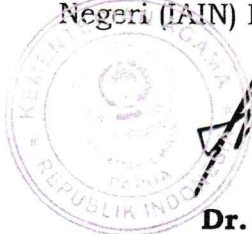
**Dr. Nursyirwan**

Wakil Rektor Bidang Akademik dan  
Kelembagaan Institut Agama Islam  
Negeri (IAIN) Kendari



**Dr. Husain Insawan, M.Ag.**

Wakil Rektor Bidang Akademik dan  
Kelembagaan Institut Agama Islam  
Negeri (IAIN) Fattahul Muluk Papua



**Dr. Thalabudin**

Wakil Rektor Bidang Akademik dan  
Kelembagaan Institut Agama Islam  
Negeri (IAIN) Manado



**Dr. Ahmad Rajafi, M.H.I.**

Wakil Rektor Bidang Akademik dan  
Kelembagaan Institut Agama Islam  
Negeri (IAIN) Palangka Raya



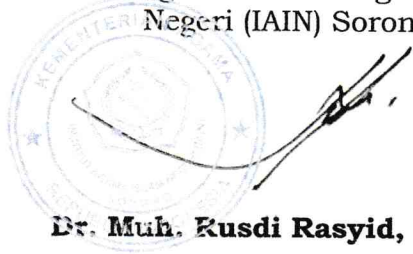
**Prof. Dr. Hamdanah, M.Ag.**

Wakil Rektor Bidang Akademik dan  
Kelembagaan Institut Agama Islam  
Negeri (IAIN) Parepare



**Dr. Sitti Jamilah Amin, M.Ag.**

Wakil Rektor Bidang Akademik dan  
Kelembagaan Institut Agama Islam  
Negeri (IAIN) Sorong



**Dr. Muh. Kusdi Rasyid, M.Pd.I.**

Plt. Wakil Rektor Bidang Akademik dan  
Kelembagaan Institut Agama Islam  
Negeri (IAIN) Sultan Amai Gorontalo



**Dr. Nova Effenty Muhammad, M.H.I.**

Wakil Rektor Bidang Akademik dan  
Kelembagaan Institut Agama Islam  
Negeri (IAIN) Syaikh Abdurrahman  
Sudik Mangka Belitung



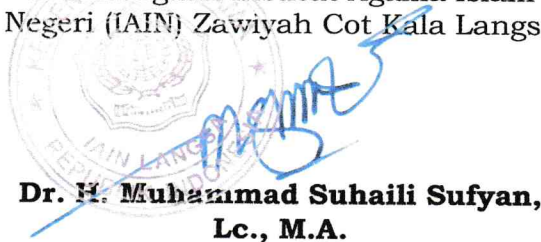
**Dr. Fasydi Sulaiman, M.Ag.**

Wakil Rektor Bidang Akademik dan  
Kelembagaan Sekolah Tinggi Agama  
Islam Negeri (STAIN) Mandailing Natal



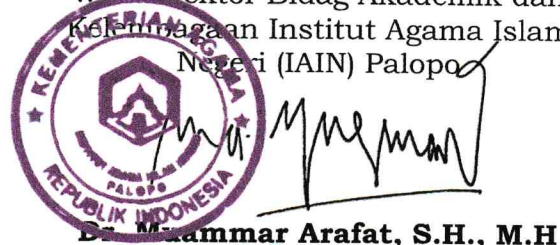
**Dr. Kasman, M.A.**

Wakil Rektor Bidang Akademik dan  
Kelembagaan Institut Agama Islam  
Negeri (IAIN) Zawiyah Cot Kala Langsa



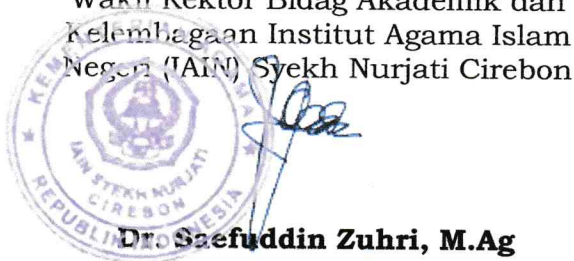
**Dr. H. Muhammad Suhaili Sufyan,  
Lc., M.A.**

Wakil Rektor Bidang Akademik dan  
Kelembagaan Institut Agama Islam  
Negeri (IAIN) Palopo



**Dr. M. Sammar Arafat, S.H., M.H.**

Wakil Rektor Bidang Akademik dan  
Kelembagaan Institut Agama Islam  
Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon



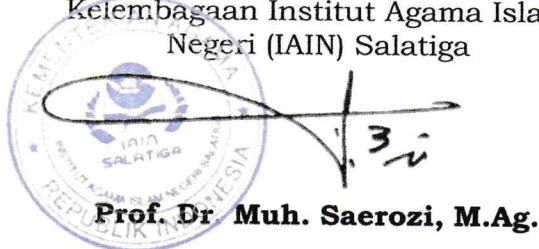
**Dr. Szefuddin Zuhri, M.Ag.**

Wakil Rektor Bidang Akademik dan  
Kelembagaan Institut Agama Islam  
Negeri (IAIN) Pekalongan



**Prof. Dr. Maghfur, M.Ag.**

Wakil Rektor Bidang Akademik dan  
Kelembagaan Institut Agama Islam  
Negeri (IAIN) Salatiga




**Prof. Dr. Muh. Saerozi, M.Ag.**

Wakil Rektor Bidang Akademik dan  
Kelembagaan Institut Agama Islam  
Negeri (IAIN) Ternate



**Dr. Adnan Mahmud, S.Ag., M.A.**

Wakil Rektor Bidang Akademik dan Kelembagaan Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Takengon



**Dr. Al Musanna, M.Ag.**

Wakil Rektor Bidang Akademik dan Kelembagaan Universitas Islam Negeri Mataram



**Prof. Dr. H. Adi Fadli, M.Ag.**

Wakil Rektor Bidang Akademik dan Kelembagaan Universitas Islam Negeri Kiai Haji Achmad Siddiq Jember



**Prof. Dr. Miftah Arifin, M.Ag.**

Wakil Rektor Bidang Akademik dan Kelembagaan Universitas Islam Negeri Sultan Aji Muhammad Idris Samarinda




**Dr. Muhammad Nasir, M.Ag.**

Wakil Rektor Bidang Akademik dan Kelembagaan Universitas Islam Negeri Raden Fatah Palembang



**Dr. Muhammad Adil, MA.**

Wakil Rektor Bidang Akademik dan Kelembagaan Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus



**Prof. Dr. H. Supa'at, M.Pd.**

Wakil Rektor Bidang Akademik dan Kelembagaan Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri (STAIN) Bengkulu



**Dr. Saifunnajar, M.H.**

Wakil Rektor Bidang Akademik dan Kelembagaan Universitas Islam Negeri Sunan Gunung Djati Bandung



**Prof. Dr. H. Rosihon Anwar, M.Ag.**

Wakil Rektor Bidang Akademik dan Kelembagaan Universitas Islam Negeri Datokarama Palu



**Prof. Dr. H. Abidin, S.Ag., M.Ag.**