



RENSTRA

RENCANA STRATEGIS PENELITIAN DAN PENERBITAN LP2M IAIN MANADO TAHUN 2020-2024

**LEMBAGA PENELITIAN DAN PENGABDIAN MASYARAKAT
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI MANADO**

2020

**RENCANA STRATEGIS
PENELITIAN DAN PENERBITAN
(LP2M IAIN MANADO)**

**LEMBAGA PENELITIAN DAN PENGABDIAN MASYARAKAT
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)
MANADO**

TIM PENYUSUN

Pengarah : Delmus Purneri Salim, PhD

Penanggung Jawab : Dr. Arhanuddin Salim, M.PdI

Ketua : Rahman Mantu, .Hum

Anggota : Nur Alfiyani, M.Si

Faradila Hasan, MH.

Tim Teknik & Layout : Agung Budi Santoso, M.Pd



KEPUTUSAN REKTOR
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI MANADO
Nomor: 400 Tahun 2020

TENTANG
**RENCANA STRATEGIS (RENSTRA) PENELITIAN IAIN MANADO
PRIODE TAHUN 2020-2024**

DENGAN RAHMAT TUHAN YANG MAHA ESA
REKTOR INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI MANADO:

- Menimbang :**
- a. Bahwa untuk meningkatkan mutu pengabdian kepada masyarakat, dipandang perlu menerbitkan Rencana Strategis (RENSTRA) Penelitian LP2M IAIN Manado Priode Tahun 2020- 2024;
 - b. Bahwa berdasarkan pertimbangan sebagaimana dimaksud dalam huruf a perlu menetapkan keputusan Rektor tentang Rencana Strategis (RENSTRA) Penelitian LP2M IAIN Manado Priode Tahun 2019-2023

- Mengingat :**
1. Undang-Undang Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2003 Nomor 78, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4301);
 2. Undang-Undang Nomor 14 Tahun 2005 tentang Guru dan Dosen (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2005 Nomor 157, Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2005 Nomor 157);
 3. Undang-Undang Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2012 Nomor 158, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5336);
 4. Peraturan Pemerintah Nomor 19 Tahun 2005 tentang Standar Nasional Pendidikan;
 5. Peraturan Pemerintah Nomor 37 Tahun 2009 tentang Dosen (Lembaran Negara Republik Indonesia tahun 2009 nomor 76, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5007);
 6. Peraturan Pemerintah Nomor 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2014 Nomor 16, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5500);

7. Peraturan Presiden RI No. 147 Tahun 2014 tentang Perubahan Status dari STAIN Manado menjadi IAIN Manado;
8. Peraturan Menteri Agama Nomor 55 Tahun 2014 tentang Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat;
9. Peraturan Menteri Keuangan Nomor 32/PMK.02/2018 tentang Standar Biaya Masukan Tahun Anggaran 2019 (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2018 Nomor 511);
10. Peraturan Menteri Agama RI Nomor 50 tahun 2017 tentang Perubahan Atas Peraturan Menteri Agama Nomor 91 Tahun 2013 (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2017 Nomor 1596);
11. Peraturan Menteri Agama Nomor 11 Tahun 2015 tentang Statuta Institut Agama Islam Negeri Manado.

MEMUTUSKAN

- Menetapkan :** KEPUTUSAN REKTOR INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI MANADO TENTANG RENSTRA PENELITIAN LP2M IAIN Manado Tahun 2020-2024
- KESATU :** Menetapkan RENSTRA PENELITIAN LP2M IAIN Manado Tahun 2019-2023 sebagaimana tercantum dalam Lampiran yang merupakan bagian tidak terpisahkan dari Keputusan ini.
- KEDUA :** Ketentuan sebagaimana dimaksud dalam Diktum Kesatu merupakan acuan Rencana Strategis (RENSTRA) PENELITIAN LP2M IAIN Manado Tahun 2020-2024.
- KETIGA :** Keputusan ini berlaku sejak tanggal ditetapkan dengan ketentuan apabila di kemudian hari terdapat kekeliruan dalam penetapan ini akan diadakan pembetulan sebagaimana mestinya.

Ditetapkan di : **MANADO**

Pada tanggal : **11 DESEMBER 2020**

Rektor IAIN Manado,



Delmus Puneri Salim, Ph.D

NIP. 197403161999031002

KATA PENGANTAR

Bismillaahirrahmaanirrahim,

Puji syukur kami panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa karena Rencana Strategis (RENSTRA) Bidang Penelitian dan Penerbitan (LP2M) Institut Agama Islam Negeri Manado Tahun 2020 – 2024 dapat tersusun dengan baik.

IAIN Manado merupakan pendidikan tinggi Islam yang terus mengalami kemajuan dan peningkatan kuantitas dan kualitas civitas akademika, termasuk dalam hal penelitian dan publikasi ilmiah. Hal ini menjadi kekuatan tersendiri bagi perkembangan bidang penelitian dan penerbitan. Rumusan arah penelitian dan publikasi ilmiah berupa Rencana Strategis (RENSTRA) Pusat Penelitian dan Penerbitan LP2M Institut Agama Islam Negeri Manado Tahun 2020 – 2024 sangat diperlukan sebagai pedoman pelaksanaan penelitian dan publikasi ilmiah para civitas akademika lingkup IAIN Manado. Dengan adanya RENSTRA ini menjadi dasar LP2M dalam melakukan fungsi dan tanggungjawab di bidang penelitian dan penerbitan dalam kurun waktu 4 tahun ke depan. Selain itu juga diharapkan menjadi strategi, rencana kerja, dan rencana kegiatan LP2M dalam bidang penelitian dan penerbitan. Dengan harapan bahwa output dan outcome penelitian dan penerbitan yang dilakukan civitas akademika IAIN Manado akan bermuara pada Visi dan Misi IAIN Manado.

Renstra ini disusun sebagai salah satu intitusi yang menunjang kegiatan penelitian dan penerbitan dalam upaya mendukung arah pengembangan IAIN Manado menuju Pusat kajian Islam Multikultural-Transdisipliner di kawasan Asia Tenggara tahun 2035. Dengan tersusunnya Renstra 2020-2024 diharapkan kinerja Pusat Penelitian dan Penerbitan LP2M IAIN Manado akan semakin meningkat untuk mewujudkan visi dan misi yang telah ditetapkan.

Terima kasih kepada tim penyusun Renstra ini dan pihak-pihak yang telah mendukung selesainya Renstra ini. Semoga semangat dan kerjasama yang telah terbangun di antara berbagai pihak dapat dilanjutkan, dan ditingkatkan secara berkelanjutan.

Wabillahitaufik wal hidayah,

Wassalamu ‘alaikum warohmatullahi wabarokatuh

Manado, 20 Desember 2020

Ketua LP2M IAIN Manado



Dr. Arhanuddin Salim, M.PdI

DAFTAR ISI

TIM PENYUSUN	ii
SURAT KEPUTUSAN REKTOR	iii
KATA PENGANTAR	iv
DAFTAR ISI	v
DAFTAR TABEL DAN BAGAN	vi
	vii
BAB I : PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Landasan Hukum	5
C. Arah Kebijakan Penelitian dan Penerbitan	7
BAB II : GARIS BESAR RENCANA INDUK PENELITIAN	13
A. Tema Utama dan Peta jalan (<i>Road Map</i>) Penelitian	13
B. Alur Kerja Penelitian	28
BAB III : SASARAN, STRATEGI, DAN INDIKATOR KINERJA	31
A. Sasaran dan Strategi	31
B. Indikator Kinerja	34
BAB IV : ANALISIS KONDISI PENELITIAN DAN PENERBITAN	35
A. Analisis Kondisi	35
B. Kekuatan, Kelemahan, Peluang, dan Tantangan	36
B.1 Kekuatan (<i>Strenghts</i>)	36
B.2 Kelemahan (<i>Weakness</i>)	39
B.3 Peluang (<i>Opportunities</i>)	40
B.4 Tantangan (<i>Threats</i>)	41
BAB V : PENUTUP	42

BAB I

PENDAHULUAN

A. Latar Belakang

Kualitas dan mutu akademik sebuah perguruan tinggi tidak lepas dari suksesnya menyelenggarakan Tri Dharma Perguruan Tinggi, yaitu pendidikan tinggi, pendidikan dan pembelajaran, serta penelitian dan pengabdian pada masyarakat. Merujuk pada Undang-Undang Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional yang menyebutkan bahwa dalam bidang pendidikan, ada empat kebijakan makro yang ingin direalisasikan oleh pemerintah melalui Kementerian Pendidikan Nasional. Empat kebijakan itu tersebut adalah: (1) Pendidikan nasional harus mampu menjamin perluasan akses masyarakat untuk mendapatkan layanan pendidikan, (2) Peningkatan mutu diarahkan untuk meningkatkan kualitas sumber daya manusia agar memiliki daya saing dalam menghadapi tantangan global, (3) peningkatan relevansi diarahkan untuk menghasilkan lulusan yang sesuai dengan tuntutan dan kebutuhan berbasis potensi sumber daya alam Indonesia, dan (4) peningkatan efisiensi pengelolaan pendidikan diarahkan pada pembaharuan sistem pengelolaan pendidikan secara terencana, terarah, dan berkesinambungan.

Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Manado adalah salah satu lembaga pendidikan keagamaan Islam negeri di Sulawesi Utara yang memiliki potensi besar dalam tiga ranah tersebut, khususnya bidang penelitian dan penerbitan. Dalam upaya mewujudkan hal tersebut, ada dua pihak yang terkait erat dengan bidang penelitian dan

penerbitan yang harus bekerja dengan saling mendukung dan bergandengan tangan. Dua pihak tersebut adalah pertama, civitas akademika IAIN Manado, khususnya dosen dan mahasiswa; dan pihak kedua adalah Lembaga Penelitian dan Pengabdian Masyarakat (LP2M). Publikasi harus berdampak positif pada pembangunan masyarakat bangsa dan negara di berbagai sektor.

Berdasarkan hal tersebut, maka Pusat Penelitian dan Penerbitan LP2M IAIN Manado dituntut untuk berperan aktif dalam mengembangkan ilmu pengetahuan dan teknologi serta meningkatkan kesejahteraan masyarakat dan daya saing bangsa dengan kegiatan riset dan publikasi ilmiah. Upaya ini dilakukan sebagai bagian dari sumbangsih lembaga dalam upaya menyelesaikan dan mengatasi masalah masyarakat bangsa dan masyarakat dunia. Berdasar pada kondisi tersebut, maka Pusat Penelitian dan Penerbitan LP2M sebagai salah satu organ utama dari IAIN Manado harus sejalan dengan visi dan misi institut serta memberikan dukungan penuh bagi tercapainya arah pengembangan yang telah ditetapkan. Sebagai pusat yang diberi amanah dan bertanggung jawab terhadap pelaksanaan penelitian dan publikasi ilmiah, maka Pusat Penelitian dan Penerbitan LP2M harus menghasilkan penelitian sesuai prioritas nasional, menjamin pengembangan penelitian unggulan institut, meningkatkan mutu penelitian yang relevan bagi masyarakat, meningkatkan karya ilmiah dosen di dalam jurnal nasional maupun internasional, meningkatkan perolehan HKI secara nasional maupun internasional.

Di sisi lain, para dosen melakukan penelitian sebagai tuntutan akan tupoksinya sekaligus jalan bagi peningkatan karir dan penguatan otoritas keilmuan dosen yang bersangkutan. Penelitian dosen dalam sebuah perguruan tinggi sangat beragam sesuai

dengan latar belakang disiplin ilmu, peminatan, dan keahlian yang dimiliki. Hal ini menjadi kekuatan sekaligus tantangan. Ia menjadi kekuatan oleh sebab banyaknya penelitian yang beragam akan semakin menaikkan grade dan peluang perguruan tinggi tersebut dalam meningkatkan status lembaga pendidikannya. Hal ini sekaligus juga

menjadi tantangan, sebab keberagaman riset-riset yang berasal dari disiplin ilmu yang berbeda tersebut haruslah dapat dikaitkan dengan visi dan misi perguruan tinggi. IAIN Manado sadar bahwa keberadaannya harus berkontribusi pada meluasnya wacana keilmuan sekaligus juga pembangunan masyarakat. Selain itu, Kegiatan penelitian dan publikasi ilmiah merupakan kegiatan yang sangat dinamis dan harus mengikuti perkembangan dan perubahan ilmu pengetahuan dan teknologi terkini.

Oleh sebab itu, wujud kontribusi tersebut perlu dirumuskan dalam bentuk kebijakan, salah satunya berupa Rencana Strategis (RENSTRA) Pusat Penelitian dan Penerbitan LP2M Institut Agama Islam Negeri Manado Tahun 2020-2024 sebagaimana yang dimaksud. Rencana strategis Pusat Penelitian dan Penerbitan LP2M Institut Agama Islam Negeri Manado Tahun 2020-2024 merupakan salah satu dokumen yang wajib disusun oleh perguruan tinggi sesuai dengan ketentuan yang ada dalam Permendikbud No. 49 tahun 2014 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi (SNPT), yang salah satunya adalah Standar Nasional Penelitian. Ruang lingkup Standar Nasional Penelitian mencakup juga standar pengelolaan penelitian. Pasal 49 dan 50 regulasi tersebut menyatakan bahwa pengelolaan penelitian dilakukan oleh unit kerja/kelembagaan yang memiliki kewajiban untuk menyusun dan mengembangkan rencana program penelitian sesuai dengan rencana strategis penelitian perguruan tinggi.

RENSTRA ini merupakan hasil dari analisis atas kebijakan dan program pemerintah, visi, misi pendidikan tinggi dan analisis kekuatan, kelemahan, peluang dan ancaman. Dengan demikian, rencana strategis penelitian dan publikasi ilmiah menjadi arah kebijakan dalam pengelolaan penelitian dan publikasi ilmiah yang dilaksanakan oleh seluruh dosen dan civitas akademika di lingkup IAIN Manado dalam jangka waktu 5 tahun. Berdasarkan Renstra Penelitian dan publikasi ilmiah, maka akan dapat diturunkan beberapa topik penelitian yang dilakukan selama 5 tahun dalam bentuk roadmap penelitian. Penyusunan Renstra Penelitian dan Penerbitan dilakukan dengan mendasarkan visi, misi, tujuan IAIN Manado, Statuta IAIN Manado tahun 2015, Rencana Strategis (RENSTRA) IAIN Manado 2020-2024, Sistem Penjaminan Mutu Penelitian IAIN Manado, dan kebijakan–kebijakan nasional dan daerah.

Rencana Strategis (RENSTRA) Pusat Penelitian dan Penerbitan LP2M Institut Agama Islam Negeri Manado Tahun 2020-2024 memuat potensi dan permasalahan, visi, misi, tujuan, sasaran strategis dan arah kebijakan Pusat Penelitian dan Penerbitan, serta analisis kondisi penelitian dan publikasi ilmiah yang mencakup kekuatan, kelemahan, peluang, dan tantangan yang direncanakan dalam kurun waktu 4 (empat) tahun mulai 2019 sampai dengan 2023. Rencana strategis (RENSTRA) Pusat Penelitian dan Penerbitan IAIN Manado akan dijalankan secara bertahap sesuai dengan skala prioritas yang dihasilkan dari evaluasi diri dan kinerja Pusat Penelitian dan Penerbitan LP2M Institut Agama Islam Negeri Manado Tahun 2020-2024 dengan melibatkan seluruh unit–unit pendukung dan sumber daya dalam pelaksanaannya. Rencana strategis ini disusun berdasarkan kinerja penelitian dan publikasi ilmiah para dosen serta civitas akademika IAIN Manado dalam empat tahun terakhir (2020-2024). RENSTRA ini

akan terus dievaluasi dengan berdasar pada hasil analisis dan kajian institusi dalam hal pelaksanaan dan pengembangan penelitian dan publikasi ilmiah.

B. Landasan Hukum

Penyusunan RENSTRA Pusat Penelitian dan Penerbitan LP2M Institut Agama Islam Negeri Manado didasarkan pada:

1. Undang–Undang Nomor 18 Tahun 2002 tentang Sistem Nasional Penelitian, Pengembangan, dan Penerapan Ilmu Pengetahuan dan Teknologi (Lembar Negara RI Tahun 2003 Nomor 84);
2. UU No. 20 tahun 2003, tentang Sistem Pendidikan Nasional (Lembar Negara RI Tahun 2003 Nomor 78, Tambahan Lembaran Negara RI Nomor 4301);
3. Undang–Undang Nomor 17 tahun 2003 tentang Keuangan Negara;
4. Undang–Undang Nomor 12 tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi (Lembar Negara RI Tahun 2012 Nomor 158, Tambahan Lembaran Negara RI Nomor 5336);
5. Peraturan Pemerintah RI Nomor 37 Tahun 2009 tentang Dosen;
6. Peraturan Presiden RI Nomor 147 Tahun 2014 tentang Perubahan Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri Manado Menjadi Institut Agama Islam Negeri Manado;
7. Peraturan Pemerintah Nomor 19 Tahun 2005 tentang Standar Nasional Pendidikan;
8. Peraturan Menteri Agama RI Nomor 2 tahun 2006 tentang Mekanisme Pelaksanaan Pembayaran Atas Beban Anggaran Pendapatan dan Belanja Negara di Lingkungan Departemen Agama;
9. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 49 tahun 2014 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi;

10. Peraturan Menteri Agama RI Nomor 55 Tahun 2014 tentang Penelitian & Pengabdian kepada Masyarakat pada Perguruan Tinggi Keagamaan;
11. Peraturan Menteri Agama RI Nomor 9 Tahun 2015 tentang Organisasi dan Tata Kerja Institut Agama Islam Negeri Manado; 10. Keputusan Menteri Agama RI Nomor 20 Tahun 2014 tentang Penunjukan Kuasa Pengguna Anggaran dan Pelaksana Tugas Kuasa Pengguna Anggaran di Lingkungan Kementerian Agama
12. Keputusan Menteri Agama Nomor 39 Tahun 2015 tentang rencana Strategis Kementrian Agama RI 2015–2019;
13. Peraturan Menteri Keuangan Nomor 32/PMK.02/2018 tentang Standar Biaya Masukan Tahun Anggaran 2019 (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2018 Nomor 511);
14. Keputusan Direktur Jenderal Pendidikan Islam Nomor 3130 tahun 2019 tentang Pedoman Perencanaan, peaksanaan dan Pelaporan Penelitian pada Perguruan Tinggi Keagamaan Islam (PTKI);

C. Arah Kebijakan Penelitian dan Penerbitan

Pusat Penelitian dan Penerbitan LP2M IAIN Manado adalah satuan kerja pelaksana akademik yang bertanggung jawab terhadap pelaksanaan dan pengembangan program penelitian dan publikasi ilmiah para dosen/peneliti di lingkup IAIN Manado. Lembaga ini dipimpin oleh Kepala Pusat dibawah koordinasi Lembaga Penelitian dan Pengabdian Masyarakat yang diangkat serta diberhentikan oleh dan bertanggung jawab kepada Rektor. Atasan langsung LP2M adalah rektor yang dalam pelaksanaan tugasnya berada dalam koordinasi Wakil Rektor I Bidang Akademik dan Pengembangan Lembaga.

Arah Lembaga Penelitian dan Penerbitan LP2M Institut Agama Islam Negeri

(IAIN) Manado tidak terlepas dari visi dan misi IAIN itu sendiri yang didukung oleh seluruh civitas akademika sebagai unsur internal dan pihak–pihak terkait secara eksternal.

Visi IAIN Manado adalah;

“Menjadi Perguruan Tinggi Islam yang Bermutu Berbasis Masyarakat Multikultural di Asia Tenggara Tahun 2035” Mengacu pada visi IAIN Manado tersebut, maka visi LP2M IAIN Manado adalah; “Menjadi lembaga yang terkemuka dan bertaraf internasional dalam penelitian dan pengabdian kepada masyarakat berbasis multikultural-transdisipliner.

Adapun misi IAIN Manado adalah;

1. Menyelenggarakan pendidikan, penelitian dan pengabdian masyarakat dalam bidang keagamaan Islam yang bermutu berbasis masyarakat multikultural di Indonesia.
2. Meningkatkan mutu sistem tata kelola kelembagaan berdasarkan standar nasional, regional dan internasional pendidikan tinggi.
3. Memelihara khasanah budaya nasional, kearifan lokal dan kerukunan umat beragama di Indonesia dan Asia Tenggara.
4. Membangun kerjasama pendidikan, penelitian dan pengabdian masyarakat baik pemerintah maupun swasta di dalam dan di luar negeri.
5. Menciptakan sarjana yang memiliki wawasan multicultural, menjunjung tinggi perdamaian, dan menghargai perdebatan.

Misi tersebut juga diimplementasikan oleh Pusat Penelitian dan Penerbitan LP2M dalam bentuk program–program penelitian dan publikasi ilmiah yang mengacu pada misi dimaksud. Kegiatan penelitian dan publikasi ilmiah LP2M mencakup kegiatan yang menunjang kelembagaan standardisasi nasional, pengembangan standar, penerapan

standar, akreditasi, sertifikasi, metrologi, pembinaan dan pengawasan, kerja sama, teknologi informasi dan masyarakat, pendidikan dan pelatihan, serta aspek lainnya. Pusat Penelitian dan Penerbitan melakukan program penelitian dan publikasi yang mendukung kebutuhan pengembangan standar yang terkait dengan kebijakan nasional maupun kesepakatan regional atau internasional.

Pusat Penelitian dan Penerbitan LP2M dalam mengelola penelitian dan publikasi ilmiah berdasarkan standar yang telah ditetapkan oleh Direktorat Jenderal Pendidikan Islam Kementerian Agama yang meliputi (1) Standar hasil penelitian bahwa hasil penelitian di PTKI diarahkan dalam rangka mengembangkan ilmu pengetahuan dan teknologi, serta meningkatkan kesejahteraan masyarakat, dan daya saing bangsa; (2) Standar isi penelitian, bahwa kedalaman dan keluasan materi penelitian meliputi materi pada penelitian dasar dan penelitian terapan; (3) Standar proses penelitian, bahwa kegiatan penelitian merupakan kegiatan yang memenuhi kaidah dan metode ilmiah secara sistematis sesuai dengan otonomi keilmuan, budaya akademik, dan nilai-nilai keislaman; (4) Standar penilaian penelitian, bahwa penilaian proses penelitian dilakukan secara terintegrasi paling sedikit memenuhi unsur edukatif, objektif, akuntabel, dan transparan; (5) Standar peneliti, bahwa standar peneliti merupakan kriteria minimal kemampuan serta sikap peneliti untuk melaksanakan penelitian; (6) Standar sarana dan prasarana, bahwa kegiatan penelitian didukung oleh sarana dan prasarana yang mampu menghasilkan temuan ilmiah dan solusi masalah dalam masyarakat; (7) Standar pengelolaan penelitian, bahwa pengelolaan penelitian dilaksanakan oleh unit kerja dalam bentuk kelembagaan yang bertugas untuk mengelola penelitian; (8) Standar pendanaan dan pembiayaan penelitian, bahwa pendanaan dan pembiayaan penelitian meliputi perencanaan, pelaksanaan, pengendalian penelitian,

pemantauan dan evaluasi penelitian, pelaporan hasil penelitian, dan diseminasi hasil penelitian. Penelitian dan Penerbitan LP2M meliputi penelitian dasar (*basic research*), penelitian terapan (*applied research*), dan riset pengembangan (*developmental research*).

Kebijakan umum penelitian LP2M IAIN Manado meliputi:

1. Kegiatan penelitian dalam rangka pengembangan ilmu pengetahuan dan teknologi dan terlaksananya rekonstruksi ilmu pengetahuan dan teknologi untuk menyelesaikan masalah bangsa yang mengarah pada kekhasan (*niche area*) IAIN Manado, yakni pembangunan dunia Islam berkelanjutan (*Sustainable Development of Moslem World*) serta pengembangan ilmu dan Pengetahuan dan produk Islam dengan pendekatan transdisipliner.
2. Kegiatan penelitian dalam rangka pengembangan ilmu pengetahuan dan teknologi yang hasilnya dapat diintegrasikan dan dimanfaatkan pada kegiatan pendidikan dan pengabdian masyarakat.
3. Kegiatan penelitian untuk pengembangan dan kemajuan ilmu pengetahuan dan teknologi atas dasar nilai-nilai Islam yang mampu menghasilkan luaran penelitian berupa publikasi, HAKI, paten, dan bermanfaat bagi kepentingan masyarakat.
4. Pusat Penelitian dan Penerbitan LP2M melalui Sentra HKI menyusun dan menetapkan kebijakan kepemilikan, penggunaan dan penggandaan hak cipta dan/atau paten untuk pengajaran dan penelitian.
5. Pusat Penelitian dan Penerbitan LP2M menyusun dan menetapkan kode etik penelitian dan pedoman penelitian bagi para dosen/peneliti.
6. Pusat Penelitian dan Penerbitan LP2M atas persetujuan Rektor menetapkan aturan untuk tidak melakukan penelitian yang bertentangan dengan nilai-nilai Islam, merugikan

negara dan lembaga IAIN Manado, mengarah pada konflik kepentingan, dan merendahkan martabat peneliti.

7. Dosen/peneliti wajib mencantumkan identitas IAIN Manado dalam mendiseminasikan setiap hasil penelitiannya.
8. Semua penelitian yang dilaksanakan dosen/peneliti, baik yang bersumber dari dana internal maupun dana eksternal wajib dipublikasikan, baik dalam jurnal internasional bereputasi, jurnal nasional terakreditasi, maupun jurnal nasional ber ISSN.
9. Invensi dan/atau temuan yang diperoleh dari penelitian IAIN Manado akan diseminasikan dengan stakeholders agar bermanfaat bagi masyarakat.
10. Peneliti bebas memilih topik penelitian, namun berdasara pada bidang keilmuan dan berlandaskan nilai-nilai Islam
11. Peneliti bertanggung jawab terhadap pencapaian standar profesional yang tinggi.
12. Peneliti menghargai hak-hak, martabat dan sensitivitas sejawat serta integritas IAIN Manado.

Selain itu, Pusat Penelitian LP2M juga mendorong terlaksananya penelitian sesuai prioritas nasional, menjamin pengembangan penelitian unggulan, meningkatkan penjaminan mutu penelitian, mendorong hilirisasi penelitian, meningkatkan publikasi ilmiah dosen pada jurnal nasional dan internasional bereputasi serta meningkatkan perolehan HKI secara nasional maupun internasional.

Sesuai dengan peran aktif dan strategis Pusat Penelitian dan Penerbitan LP2M dalam mendukung IAIN Manado melaksanakan Tri Dharma Peguruan Tinggi memiliki tugas:

1. Menentukan arah penelitian dan publikasi ilmiah.
2. Melakukan koordinasi pelaksanaan kegiatan penelitian dan publikasi ilmiah
3. Kegiatan–kegiatan penelitian dan publikasi ilmiah bersifat multidisiplin dan interdisiplin
4. Mengkoordinasikan penelitian dan publikasi ilmiah untuk mengembangkan konsepsi pembangunan nasional sesuai arah riset nasional 2020-2024, wilayah dan atau daerah melalui kerjasama antar perguruan tinggi dan/atau institusi lain, baik di dalam maupun di luar negeri.
5. Melakukan kegiatan penyebarluasan hasil penelitian melalui publikasi ilmiah.
6. Mengkoordinasikan penerapan hasil–hasil penelitian ilmu pengetahuan, teknologi dan atau seni tertentu untuk menunjang pembangunan.
7. Melakukan monitoring dan evaluasi pelaksanaan penelitian dan publikasi ilmiah
8. Melaksanakan inventarisasi, pendataan, dan dokumentasi semua aktifitas pelaksanaan penelitian dan publikasi ilmiah
9. Mengkoordinasikan, memantau, dan menilai pelaksanaan kegiatan penelitian dan publikasi ilmiah di bawah koordinasi

BAB II

GARIS BESAR RENCANA INDUK PENELITIAN

A. Tema Utama dan Peta Jalan (*Road Map*) Penelitian

Cakupan penelitian IAIN Manado adalah kajian *multicultural-transdisipliner* yang berorientasi pada pengembangan nilai-nilai keislaman dan berkontribusi nyata dalam penyelesaian masalah di masyarakat. Setiap topik penelitian IAIN Manado dituangkan dalam road map penelitian untuk mencapai sasaran riset unggulan. Pendekatan transdisipliner dalam menentukan topik penelitian IAIN Manado memberi kesempatan kepada setiap dosen/peneliti untuk berpartisipasi aktif dalam pelaksanaan setiap topik penelitian unggulan.

Peta penelitian unggulan Pusat Penelitian dan Penerbitan LP2M diarahkan pada Rencana Induk Penelitian yang telah ditetapkan sebagai arah kebijakan dan pengambilan keputusan pengelolaan penelitian yang meliputi bidang (1) Pengembangan pendidikan yang meliputi Pendidikan dan Kependidikan Islam, Syari'ah dan Hukum Islam, Ekonomi dan Bisnis Syari'ah, dan Ilmu-Ilmu Ushuluddin, Adab, dan Dakwah, (2) Sains dan teknologi dengan pendekatan integritas keilmuan Islam, (3) Riset berbasis pengabdian demi peningkatan kualitas hidup masyarakat, (4) Isu-isu strategi nasional dan global, dan (5) Islam dan budaya lokal. Topik dan peta jalan penelitian diharapkan dapat menjadi acuan dalam program penelitian. Namun demikian, peta jalan penelitian ini memungkinkan untuk ditinjau ulang dan disesuaikan dengan kondisi jika dirasa perlu, sesuai dengan perkembangan dalam bidang teoritis keilmuan dan kebutuhan masyarakat secara praktis.

Peta jalan penelitian dan penerbitan IAIN Manado merujuk pada program kerja Pusat Penelitian dan Penerbitan LP2M IAIN Manado. Program kerja yang dimaksud meliputi

program kerja rutin penelitian dan penerbitan dan program kerja insidental atau dianggap strategis bagi pengembangan penelitian dan penerbitan di lingkup IAIN Manado. Program kerja penelitian dimaksud adalah:

1. Penelitian mandiri kompetitif

Penelitian mandiri adalah penelitian yang ditujukan bagi para dosen dengan kategori peneliti minimal peneliti pemula dan peneliti muda, dengan fungsional peneliti sebagai asisten ahli. Penelitian mandiri ditujukan untuk kluster penelitian pembinaan/peningkatan kapasitas.

2. Penelitian kelompok

membutuhkan penanganan, kebutuhan pengkajian kebijakan kampus, dan tema-tema lain yang relevan dan strategis. Hal ini menyangkut tema riset tentang kebijakan dan pengembangan lembaga, penelitian peta dan potensi radikalisme di Sulawesi Utara, penelitian berbasis riset, dan hal-hal terkait riset strategis.

3. Konsinyering Disain Penelitian

Program konsinyering adalah kegiatan seminar proposal penelitian yang dilaksanakan oleh LP2M untuk menjaring proposal penelitian yang layak untuk diberikan bantuan dana penelitian. Konsinyering disain penelitian merupakan upaya untuk melakukan proses review proposal penelitian yang dilakukan oleh reviewer, baik internal maupun eksternal dengan menyepakati instrumen penelitian yang akan menjadi alat ukur dalam menentukan proposal yang layak masuk dan tidak.

4. Sistem monitoring dan evaluasi

Monitoring dan evaluasi yang dilakukan oleh Pusat Penelitian dan Penerbitan LP2M dengan cara mengharuskan kepada para dosen/peneliti untuk menyetorkan laporan pertengahan (laporan antara) penelitian dalam bentuk log buku penelitian. Sistem monitoring dan evaluasi juga dilakukan dengan cara mendampingi para peneliti dalam rangka melakukan proses penyusunan laporan keuangan penelitian. Hal ini dilakukan untuk memberikan pengetahuan dan pengalaman praktis kepada para dosen/peneliti untuk menyusun laporan keuangan demi menghindari temuan di lapangan. Selain itu, monitoring dan evaluasi juga dilakukan pasca pelaporan penelitian, yaitu tagihan

artikel yang disubmit pada jurnal–jurnal nasional.

5. Diseminasi Hasil Penelitian

Diseminasi hasil penelitian merupakan upaya sosialisasi temuan penelitian yang dilaksanakan dalam bentuk seminar hasil penelitian. Dalam diseminasi ini, peneliti dipersilahkan untuk melaporkan hasil–hasil penelitian untuk diberikan masukan, koreksian, atau penambahan dari reviewer. Reviewer yang terlibat dalam diseminasi hasil penelitian berasal dari reviewer internal dan reviewer eksternal.

6. Workshop penelitian bagi para dosen

Program workshop penelitian bagi para dosen dilakukan dengan cara memberikan pelatihan kepada para dosen tentang proses penyusunan proposal, penulisan proposal, dan publikasi hasil riset.

Program kerja Pusat Penelitian dan Penerbitan LP2M adalah sebagai berikut:

1. Penerbitan Jurnal secara online

Ada tiga Jurnal Ilmiah yang dikelola oleh LP2M IAIN Manado, Jurnal Potret Pemikiran, Jurnal Nyiur Dimas, dan Jurnal Sepctrum dengan scope tulisan adalah bidang sosial keagamaan, Pengabdian Masyarakat dan Isu Gender dan Anak. Jurnal yang dikelola yang dikelola LP2M yang memuat artikel berupa hasil penelitian. Jurnal tersebut diterbitkan secara rutin dua kali dalam setahun.

2. Bantuan publikasi karya ilmiah hasil penelitian dosen

Program ini merupakan program pemberian paket dana publikasi kepada dosen yang mengajukan usulan dengan melengkapi beberapa persyaratan. Publikasi yang dapat dibiayai oleh LP2M adalah publikasi dalam bentuk konferensi, seminar, atau lokakarya yang berskala internasional, terutama yang menerbitkan proseding terindeks Scopus atau *Web of Science* (WOS).

3. Partisipasi jurnal ilmiah nasional dan internasional

Program ini merupakan upaya stimulan yang diberikan oleh IAIN Manado untuk meningkatkan jumlah dan kualitas publikasi IAIN Manado dalam bentuk jurnal, baik jurnal terakreditasi nasional maupun jurnal internasional bereputasi.

4. Penerbitan buku dosen IAIN Manado

Program ini merupakan upaya untuk meningkatkan motivasi dan semangat para dosen untuk menerbitkan buku, baik buku ajar maupun buku referensi. Sehingga penelitian tidak hanya sampai pada laporan penelitian, akan tetapi dapat diakomodir dalam bentuk buku.

5. Penguatan kelembagaan jurnal lingkup IAIN Manado

Program ini merupakan upaya untuk meningkatkan manajemen tata kelola jurnal lingkup IAIN Manado menuju jurnal akreditasi. Program yang dimaksud dilaksanakan dalam bentuk peningkatan pengetahuan dan keterampilan SDM jurnal, pendampingan tata kelola jurnal, baik manajemen maupun tata kelola substansi naskah

6. Peningkatan publikasi dalam bentuk Hak Kekayaan Intelektual

Program ini merupakan upaya IAIN Manado untuk meningkatkan jumlah publikasi para civitas akademika IAIN Manado dalam bidang Hak kekayaan Intelektual, baik dalam bentuk hak cipta, hak paten, merek, dan sebagainya.

7. Program Penerbitan “IAIN Manado Press”

Program ini merupakan upaya untuk meningkatkan publikasi buku para civitas akademika IAIN Manado dengan cara mendirikan penerbitan sendiri. Untuk menuju pada tahap tersebut, dilakukan langkah-langkah strategis berupa workshop penulisan dan penerbitan buku, menerbitkan kembali buku-buku karya civitas akademika IAIN Manado yang belum memiliki ISBN, memberikan dana stimulus dalam bentuk penerbitan buku referensi dan buku ajar, menjalin kerja sama dengan penerbit yang sudah berpengalaman dalam bidang penerbitan buku.

8. Workshop publikasi jurnal internasional

Program ini merupakan upaya pemberian bekal pengetahuan dan keterampilan kepada para dosen dalam bidang publikasi jurnal internasional bereputasi. Program ini melibatkan para pakar dan narasumber dalam bidang publikasi jurnal.

9. Penguatan dan percepatan guru besar

Program ini merupakan upaya IAIN Manado untuk meningkatkan kapasitas para dosen terutama yang telah memenuhi syarat dalam pengajuan status guru besar. Program tersebut berupa paket bantuan yang digunakan dalam bentuk workshop

academic writing, pendampingan penulisan jurnal, dan sebagainya.

Peta jalan kegiatan Pusat Penelitian dan Penerbitan LP2M IAIN Manado disajikan dalam table berikut:

Tabel 1: Uraian Kegiatan Penelitian dan Penerbitan

No	Program	Uraian Kegiatan	Deskripsi Tahun				
			2019	2020	2021	2022	2023
1.	Peningkatan Intensitas penelitian (insidental dan tetap)						
	1.	Penyusunan dan peluncuran Revisi Pedoman Penelitian dan Publikasi		√			
	2.	Penyusunan Road Map Penelitian dan Penerbitan		√			
	3.	Peningkatan SDM Penelitian	√	√	√	√	√
	4.	Konsinyering Disain Penelitian	√	√	√	√	√
	5.	Diseminasi Hasil Penelitian	√	√	√	√	√
	6.	Workshop penelitian bagi Peneliti muda	√	√	√	√	√
	7.	Workshop pendamping penelitian mahasiswa		√			
	8.	Penelitian kebijakan dan pengembangan lembaga	√	√	√	√	√
	9.	Penelitian Peta dan Potensi Keragaman di Sulawesi Utara (Penelitian Paham dan Gerakan Keagamaan di Sulut)		√	√	√	√
	10.	Bantuan Publikasi karya ilmiah hasil penelitian dosen		√	√	√	√
	11. Partisipasi jurnal ilmiah nasional dan internasional		√	√	√	√	
2.	Alternatif pengembangan penelitian bertahap dan berlanjut						
	1.	Workshop Publikasi Karya Ilmiah Dosen		√	√	√	√
	2.	Disain penelitian <i>community based research</i> (penelitian pendampingan masyarakat dalam berbagai aspek)			√	√	√
	3.	Penyusunan rencana dan sosialisasi riset unggulan Prodi/Fakultas yang diarahkan menjadi riset unggulan Institut sesuai <i>road map</i> penelitian yang jelas		√	√		
	4.	Pelaksanaan dan pengembangan riset unggulan Prodi/Fakultas			√	√	√
	5.	<i>Resarch expo</i> (penelitian dan publikasi terbaik dosen dengan mengundang pihak-pihak terkait dan masyarakat untuk meningkatkan kerjasama penelitian dan pemanfaatannya bagi masyarakat)		√	√	√	√
	6. Award/grant bagi penelitian terbaik		√	√	√	√	
3.	Penguatan kapasitas <i>research methodology</i> in overseas countries dan/atau kerja sama dengan PT Pendamping						
	1.	Identifikasi kendala dan tantangan metodologi penelitian institut	√	√			
	2.	Pendampingan metodologi riset oleh universitas Pendamping		√	√	√	√
	3.	Identifikasi propabilitas isu-isu penelitian <i>Islamic studies</i> ke luar negeri		√	√	√	√

4. Penyusunan disan dan pengajuan proposal program metodologi penelitian ke luar negeri		√	√	√	√
5. Pelaksanaan penelitian ke luar negeri		√	√	√	√

Tabel di atas merupakan pedoman dan petunjuk arah bagi kegiatan-kegiatan yang dilaksanakan oleh Pusat Penelitian dan Penerbitan LP2M IAIN Manado. Penelitian dan penerbitan di lingkup IAIN Manado ada yang bersifat rutinitas, insidental/momentum, kegiatan yang bersifat pengembangan lebih lanjut, dan berupa penguatan kapasitas dalam bidang penelitian dan penerbitan. Kegiatan penelitian bukanlah kegiatan yang berdiri sendiri, kegiatan ini harus disinkronkan dan dilanjutkan dengan program penerbitan di lingkup IAIN Manado. Penelitian yang dilakukan para dosen dan civitas akademika IAIN Manado tidak hanya sampai pada luaran berupa laporan penelitian, akan tetapi juga diarahkan pada outcome berupa buku, jurnal ilmiah, dan/atau Hak Kekayaan Intelektual (HAKI).

Bagan berikut menyajikan peta jalan penelitian dan penerbitan LP2M IAIN Manado mulai tahun 2020-2024:

Bagan 1; Peta jalan Penelitian dan Penerbitan LP2M

Tahun Anggaran	Bidang Kerja		Produk Unggulan
	Penelitian	Penerbitan	
2020–2023	Penelitian Kompetitif	Journal Elektronik	Artikel yang siap publish di Jurnal nasional dan internasional
2020–2023	Rintisan Pendirian Rumah Moderasi Beragama sebagai Media Penyebaran Ide & Gagasan Islam Moderat	Peningkatan Mutu Manajemen Jurnal	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Lesson Learn tentang Isu Moderasi Beragama ➤ Pemenuhan Kriteria Minimum Akreditasi Jurnal

2020–2023	Bantuan Publikasi Hasil Penelitian	Partisipasi dan Stimulus pemuatan artikel di jurnal nasional dan internasional	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Partisipasi Call for paper ➤ Bantuan presentase ke LN
2020–2023	Riset Kebijakan dan Pengembangan Lembaga	Diseminasi Hasil Penelitian dan Rekomendasi Pengembangan lembaga	Real Practice Pengembangan lembaga
2021–2023	Workshop Penelitian	Research Expose	Award dan Grant bagi Penelitian dan Publikasi terbaik
2021–2023	Riset Berbasis Prodi	Workshop Publikasi	Modul/Model/Buku Ajar bagi Pengembangan Kurikulum
2021–2023	Research methodology in overseas country	Akreditasi Jurnal	Collaborative Research Jurnal Terakreditasi

Tema penelitian IAIN Manado diarahkan pada dua topik utama, yaitu *pertama*, penelitian berbasis program studi; dan *kedua*, penelitian strategis.

A.1 Penelitian Berbasis Program Studi

Penelitian berbasis program studi adalah penelitian yang ditekankan pada materi dan

cakupan penelitian sesuai dengan bidang ilmu dalam program studi. Program penelitian program studi merupakan program penelitian yang diarahkan pada upaya-upaya riset guna peningkatan dan pengembangan fakultas/program studi. Program penelitian ini dilakukan oleh bidang-bidang ilmu yang terkait sesuai dengan visi dan misi fakultas/program studi masing-masing yang merupakan implementasi dari visi/misi IAIN Manado. Bentuk penelitian program studi dilakukan dengan menfokuskan pada tiga hal utama, yaitu *pertama*, melakukan riset tentang penerapan nilai-nilai Islam dalam pendidikan dan pembelajaran di fakultas dengan mengelaborasi dengan nilai-nilai kebangsaan, dan/atau kearifan lokal bagi penguatan pemahaman dan praktek Islam, baik di dalam masyarakat kampus maupun masyarakat luar kampus; *kedua* riset eksperimen dan penerapan metode, strategi, materi pembelajaran yang up to date, bersifat inovatif, dan kreatif; dan *ketiga*, riset pengembangan dan penerapan temuan-temuan hasil riset bagi pengembangan iptek maupun aplikasinya bagi masyarakat. Masing-masing riset disesuaikan dengan karakteristik dan tujuan fakultas/prodi.

Adapun tujuan dari penelitian program studi adalah sebagai berikut:

1. Mensinergikan penelitian di IAIN Manado dengan kebijakan dan program pembangunan lokal/nasional/internasional melalui pemanfaatan kepakaran PTAIN dan sumber daya setempat
2. Membangun jejaring kerjasama antar peneliti dalam bidang keilmuan dan interest yang sama dengan berbagai pihak, sehingga mampu menumbuhkan kapasitas penelitian institusi
3. Menjawab dan memenuhi kebutuhan masyarakat dalam bidang pemanfaatan penelitian-penelitian yang berdaya guna dan berhasil guna bagi kehidupan mereka
4. Mewujudkan dan menciptakan lembaga pendidikan tinggi Islam yang berbasis riset (*research base intitute*) untuk meningkatkan daya saing lembaga di tingkat nasional maupun internasional

Penelitian program studi bersifat kelompok yang melibatkan 2-5 anggota peneliti dengan *trackrecord* masing-masing anggota peneliti terkait erat dengan kompetensi keilmuannya. Penelitian program studi dapat bersifat multi-years dengan jangka waktu 2-4 tahun dengan frekwensi dan kontinuitas riset yang terus dievaluasi dari tahun ke tahun. Penelitian program studi akan didesiminasikan dalam bentuk *Reseach Expo* yang

disosialisasikan kepada pihak–pihak terkait dan masyarakat luas guna peningkatan kerja sama penelitian dan penerapannya dalam masyarakat luas. Masing–masing penelitian program studi pada akhirnya menjadi produk riset unggulan institut.

Penelitian program studi diharapkan akan menghasilkan beberapa bentuk sebagai berikut:

1. Produk unggulan Fakultas yang langsung dapat dimanfaatkan oleh *stake holders*, berupa bentuk metode atau strategi pembelajaran
2. Publikasi, HKI, kebijakan (pedoman, regulasi), model atau rekayasa sosial dengan pola dan alur kerja yang sistematis dan terkontrol
3. Modul atau buku panduan bagi penerapan atau aplikasi metode atau model

Uraian tentang isi dan materi penelitian berbasis program studi dapat dilihat pada table berikut:

Tabel 2; Deskripsi Arah Penelitian Program Studi

No.	Riset Unggulan Fakultas/Prodi	Fokus/Arah Penelitian	Deskripsi Riset
1.	Tarbiyah & Ilmu Keguruan;	1. Pendidikan dan pembelajaran karakter berbasis nilai–nilai Islam, nilai–nilai kebangsaan, dan kearifan lokal	<ol style="list-style-type: none"> a. Penggalian dan penerapan nilai–nilai Islam bagi pendidikan karakter bagi mahasiswa b. Ethnopedagogi yang difokuskan pada penggalian dan penerapan nilai–nilai kearifan lokal dan implikasinya bagi pendidikan serta kemungkinan pengemabanganya bagi landasan sosial budaya pendidikan nasional
		2. Eksperimen dan penerapan materi dan/atau metode pembelajaran yang baru, inovatif dan kreatif	<ol style="list-style-type: none"> a. Eksperimental metode atau materi pembelajaran yang bersifat up to date dan dibutuhkan oleh fakultas/prodi dan sekaligus evaluasi kekuatan dan kelemahannya b. Penemuan metode dan strategi pembelajaran berdasarkan hasil riset dalam bentuk pengembangan metode/model sebelumnya atau penemuan metode/model baru

		3. Pengembangan dan penerapan ilmu pengetahuan berbasis riset dan dapat diaplikasikan dalam masyarakat kampus dan luar kampus	<p>a. Pengembangan inovasi pembelajaran (<i>teaching innovation grant</i>) dengan menyesuaikannya dengan situasi dan kondisi lokal (sesuai hasil riset)</p> <p>b. Penerapan inovasi pembelajaran yang berguna bagi penemuan model baru dan bisa diterapkan oleh masyarakat luas</p>
2.	Syari'ah dan Hukum Islam	1. Pendidikan dan pembelajaran karakter berbasis nilai-nilai Islam, nilai-nilai kebangsaan, dan kearifan lokal	<p>a. Penggalan dan penerapan nilai-nilai syari'at Islam dalam masyarakat dengan segala aspeknya</p> <p>b. Penggalan sinkronisasi hukum positif dan hukum Islam dalam penerapan peraturan di Indonesia umumnya dan di Sultra khususnya</p>
		2. Eksperimen dan penerapan materi dan/atau metode pembelajaran yang baru, inovatif dan kreatif	<p>a. Eksperimental metode atau materi pembelajaran yang bersifat up to date dan dibutuhkan oleh fakultas/prodi dan sekaligus evaluasi kekuatan dan kelemahannya</p> <p>b. Penemuan metode dan strategi pembelajaran berdasarkan hasil riset dalam bentuk pengembangan metode/model sebelumnya atau penemuan metode/model baru</p>
		3. Pengembangan dan penerapan ilmu pengetahuan berbasis riset dan dapat diaplikasikan dalam masyarakat kampus dan luar kampus	a. Pengembangan inovasi pembelajaran (<i>teaching innovation grant</i>) dengan menyesuaikannya dengan situasi dan kondisi lokal (sesuai hasil riset)
			b. Penerapan inovasi pembelajaran yang berguna bagi penemuan model baru dan bisa diterapkan oleh masyarakat luas
3.	Ekonomi dan Bisnis Islam	1. Pengenalan karakter ekonomi dan bisnis berbasis nilai-nilai Islam, nilai-nilai kebangsaan, dan kearifan lokal	a. Penggalan dan pembuktian sistem ekonomi dan bisnis berlabel syari'ah; apakah benar-benar syar'i atau labelnya saja yang syar'i

		2. Eksperimen dan penerapan materi dan/atau metode pembelajaran yang baru, inovatif dan kreatif	<ul style="list-style-type: none"> a. Eksperimental metode atau materi pembelajaran yang bersifat up to date dan dibutuhkan oleh fakultas/prodi b. Penemuan metode dan strategi pembelajaran berdasarkan hasil riset dalam bentuk pengembangan metode/model sebelumnya atau penemuan metode/model baru
		3. Pengembangan dan penerapan ilmu pengetahuan berbasis riset dan dapat diaplikasikan dalam masyarakat kampus dan luar kampus	<ul style="list-style-type: none"> a. Tawaran inovasi dalam bidang ekonomi dan bisnis yang bernilai Islam dan dapat diterapkan di masyarakat b. Pengembangan model atau metode inovatif dalam bidang ekonomi dan bisnis Islam
4.	Ushuluddin, Adab, dan Dakwah	1. Pendidikan dan pembelajaran karakter berbasis nilai-nilai Islam, nilai-nilai kebangsaan, dan kearifan lokal	<ul style="list-style-type: none"> a. Penelitian pola dan peta kecenderungan keberagaman masyarakat kampus b. Penggalian kembali sumber-sumber rujukan Islam dan peradaban Islam secara lebih komprehensif c. Identifikasi nilai-nilai budaya lokal Islam bagi pembentukan karakter dakwah dan peradaban Islam
		2. Eksperimen dan penerapan materi dan/atau metode pembelajaran yang baru, inovatif dan kreatif (Misalnya: isu indigenous religion, <i>local wisdom/local genius</i> , Islam lokal bagi penguatan pemahaman dan praktik Islam di Indonesia)	<ul style="list-style-type: none"> a. Eksperimental metode atau materi dakwah dan komunikasi yang bersifat up to date dan dibutuhkan oleh fakultas/prodi b. Penemuan metode dan strategi pembelajaran berdasarkan hasil riset dalam bentuk pengembangan metode/model sebelumnya atau penemuan metode/model baru

		<p>3. Pengembangan dan penerapan ilmu pengetahuan berbasis riset dan dapat diaplikasikan dalam masyarakat kampus dan luar kampus</p>	<p>a. Pengembangan inovasi dakwah dan komunikasi dengan menyesuaikan dnegan situasi dan kondisi lokal (sesuai hasil riset)</p> <p>b. Penerapan inovasi pembelajaran yang berguna bagi penemuan model baru dan bisa diterapkan oleh masyarakat luas</p> <p>c. Penguatan metode/model dakwah kultural atau <i>eco-friendly</i> dakwah bagi mahasiswa dan bagi masyarakat luas</p>
--	--	--	---

A.2 Penelitian Strategis

Penelitian strategis adalah penelitian yang diarahkan pada isu–isu strategis, baik pada skala lokal, nasional, maupun global. Oleh sebab itu, tema penelitian ini bersifat fleksibel sesuai dengan kondisi kekinian dan kebutuhan masyarakat, baik masyarakat akademik, maupun masyarakat praksis. Program penelitian ini dapat berlangsung secara multiyears tergantung fokus dan skope penelitian yang dilakukan. Penelitian strategis adalah penelitian kelompok yang melibatkan minimal dua orang peneliti. Beberapa penelitian strategis IAIN Manado diarahkan pada hal–hal sebagai berikut:

1. Pertumbuhan dan Perkembangan paham keagamaan di Sulawesi Utara. Arah yang dituju dalam tema ini adalah:
 - a. Peta dan potensi radikalisme/ fundamentalisme agama dalam berbagai ranah, baik institusi pendidikan (dasar, menengah, tinggi), maupun institusi masyarakat (masjid, kelompok pengajian, pesantren, organisasi sosial keagamaan)
 - b. Latar sosial dan budaya munculnya paham–paham agama radikal/fundamental (sosial antropologis, psikologis, linguistik, hermeneutik/tafsir akan teks suci agama)
 - c. Arah paham dan gerakan radikalisme menurut sasaran wilayah (*urban area*/wilayah perkotaan, *border area*/ wilayah perbatasan, *coastal area*/ wilayah pesisir), dan wilayah kepulauan.
2. Penggalan dan penelusuran *indigeneus religion* atau nilai–nilai kearifan lokal dalam berbagai kebudayaan Sulawesi Utara yang bisa digunakan untuk memperkokoh praktek

Islam di Sulawesi Utara. Arah yang dituju dalam tema ini adalah:

- a. Interpretasi Islam melalui praktik budaya
 - b. Nilai–nilai Islam dalam kearifan dan kecerdasan lokal
3. Penguatan pendekatan interdisipliner dalam visi IAIN Manado. Arah yang dituju dalam tema ini adalah:
- a. Penguatan paradigma pendekatan multikultural-transdisiliner
 - b. Penerapan paradigma pendekatan multikultural-transdisiliner dalam berbagai unit IAIN Manado
 - c. Pengembangan pendekatan multikultural-transdisiliner dalam kurikulum pendidikan, penelitian, pangabdian, publikasi, dan kegiatan kemanusiaan.
4. Integrasi Islam dan sains. Arah yang dituju dalam tema ini adalah:
- a. Pemetaan keilmuan sains yang berpotensi HAKI
 - b. Penerapan integrasi pembelajaran dan penelitian sains dalam ilmu–ilmu keislaman
 - c. Penemuan (*invention*) dalam bidang pembelajarn dan penelitian untuk memperoleh HAKI

Penelitian dengan tema–tema tersebut di atas pada akhirnya akan mengarah pada *Community Based Research* dengan program–program pendampingan dan/atau pemberdayaan masyarakat dengan cara meningkatkan taraf hidup masyarakat dalam berbagai macam aspek, tidak hanya program peningkatkan keagamaan, tetapi juga meningkatkan kehidupan ekonomi, kesadaran akan lingkungan, kesadaran sosial, dan sebagainya. Agenda tahunan berdasarkan tema tersebut disajikan dalam tabel berikut:

Tabel 3; Agenda Tahunan Penelitian Strategis

No	Tema Penelitian	Tahun Pelaksanaan				
		2019	2020	2021	2022	2023

1	<p>Peta dan potensi Keragaman di Sulawesi Utara</p> <p>a. Riset awal dalam berbagai institusi pendidikan (dasar, menengah, tinggi); masyarakat (organisasi masyarakat, kelompok pengajian)</p> <p>b. Riset pengembangan menurut organisasi dan wilayah (organisasi Keagamaan; wilayah perbatasan (<i>border area</i>); wilayah pesisir (<i>coastal area</i>); wilayah perkotaan (<i>urban area</i>); wilayah kepulauan/pedalaman (<i>remote area</i>))</p> <p>c. Riset pemanfaatan hasil Riset berupa pelaksanaan diseminasi/workshop/seminar, dan pembuatan modul/model</p> <p>d. Riset efektivitas hasil riset dengan cara menguji model/modul yang sudah dibuat sambil memperbaharui yang sudah ada</p>	√	√	√	√	√
2	<p><i>Indigeneus religion</i> di Sulawesi Utara</p> <p>a. Riset pemetaan</p> <p>b. Riset nilai-nilai Islam dalam kearifan lokal</p> <p>c. Interpretasi Islam melalui praktik budaya</p> <p>d. Pola dan model akomodasi, inkulturasi Islam dan budaya lokal</p>		√	√	√	√
3	<p>Penguatan pendekatan interdisipliner dalam visi IAIN Manado</p> <p>a. Penguatan paradigma pendekatan transdisipliner</p> <p>b. Penerapan paradigma pendekatan multicultural-transdisipliner dalam berbagai unit IAIN Manado</p> <p>c. Pengembangan pendekatan multicultural-transdisipliner dalam kurikulum pendidikan, penelitian, penebangan, publikasi, dan kegiatan kemanusiaan.</p>		√	√	√	√

4	Integrasi Islam dan sains a. Pemetaan keilmuan sains yang berpotensi HAKI b. Penerapan integrasi pembelajaran dan penelitian sains dalam ilmu–ilmu keislaman c. Penemuan (<i>invention</i>) dalam bidang pembelajarn dan penelitian untuk memperoleh HAKI		√		√	√
---	--	--	---	--	---	---

B. Alur Kerja Penelitian

Penelitian IAIN Manado yang diserahkan kepada Pusat Penelitian dan Penerbitan dibawah koordinasi Lembaga Penelitian dan Pengabdian masyarakat (LP2M) dan bertanggung jawab kepada rektor. Oleh sebab itu, maka proses penelitian, mulai dari perencanaan, pelaksanaan, pemantauan, monitoring dan evaluasi, serta pelaporan penelitian mengikuti alur kerja yang sistimatis dengan alur kerja sebagai berikut:

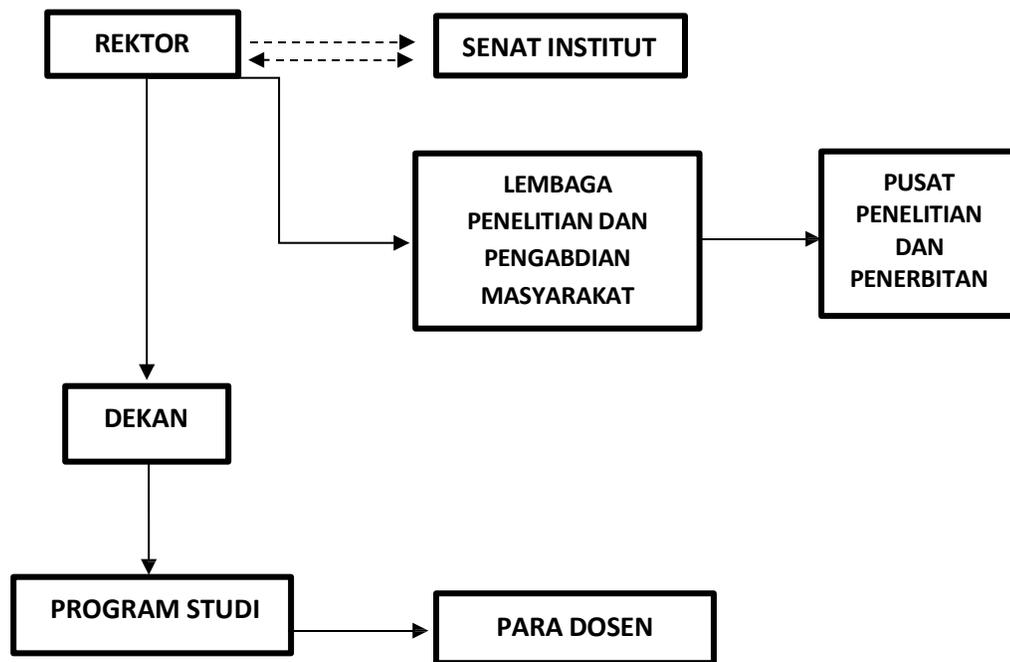
1. Pimpinan Institut dalam hal ini Rektor menugaskan Pusat Penelitian dan Penerbitan LP2M IAIN Manado untuk melakukan mekanisme pelaksanaan penelitian program studi. Rektor juga menetapkan besaran dan alokasi anggaran penelitian program studi.
2. LP2M IAIN Manado dalam hal ini Pusat Penelitian dan Penerbitan melakukan sosialisasi kepada pimpinan masing–masing fakultas di lingkup IAIN Manado tentang program penelitian program studi.
3. Pusat Penelitian dan Penerbitan LP2M IAIN Manado membuat mekanisme, kriteria, prosedur, standar penilaian riset unggulan, melakukan seleksi proposal, monev, seminar dan diseminasi hasil penelitian.
4. Pimpinan fakultas melakukan koordinasi dengan program studi untuk menentukan fokus riset unggulan sesuai visi dan misi fakultas
5. Masing–masing dosen di fakultas mengajukan proposal penelitian yang berasal kelompok keahlian, program studi, atau jurusan.
6. Pusat Penelitian dan Penerbitan LP2M IAIN Manado menjaring proposal penelitian pada tahap desk evaluation dan menetapkan tim reviewer penilaian proposal
7. Pusat Penelitian dan Penerbitan melakukan konsinyering disain penelitian, monitoring penelitian antara, dan diseminasi hasil penelitian dengan melibatkan reviewer yang

kompeten, baik internal maupun eksternal

8. Para dosen/peneliti melakukan penelitian sesuai mekanisme yang telah ditetapkan oleh Pusat Penelitian dan Penerbitan LP2M
9. Para dosen melaporkan hasil penelitian, executive summary, dan laporan keuangan kepada Pusat Penelitian dan Penerbitan LP2M
10. Para dosen melaporkan bukti *outcome* penelitian, baik berupa buku, jurnal dan/atau Hak Kekayaan Intelektual (HAKI)

Adapun badan alur kerja penelitian adalah sebagai berikut:

Bagan 2; Alur Kerja Penelitian



Secara rinci bagan di atas dapat diuraikan sebagai berikut:



BAB III

SASARAN, STRATEGI DAN INDIKATOR KINERJA

A. Sasaran dan Strategi

Demi ketercapaian pengukuran bidang penelitian dan publikasi ilmiah, diperlukan sejumlah sasaran, strategi dan arah kebijakan dalam bidang penelitian dan penerbitan lingkup IAIN Manado yang akan dicapai pada tahun 2023. Dengan sasaran, strategi, dan arah kebijakan ini, maka hasil-hasil penelitian diharapkan dapat terus meningkat kualitasnya dan dapat dipublikasikan di jurnal ilmiah, baik pada skala nasional maupun internasional bereputasi. Penelitian-penelitian yang dilakukan para dosen juga didorong untuk mendapatkan hak Kekayaan Intelektual dan Paten.

Sasaran Pusat Penelitian dan Penerbitan LP2M adalah sebagai berikut:

1. Peningkatan kuantitas, kualitas, dan inovasi hasil penelitian yang berorientasi pada integrasi Islam dan sains dengan pendekatan multicultural-transdisipliner.
2. Peningkatan kolaborasi penelitian dan publikasi dengan institusi dari dalam maupun luar negeri.
3. Peningkatan perolehan Hak atas Kekayaan Intelektual (HaKI) dan komersialisasi hasil penelitian di tingkat nasional dan atau internasional.
4. Pengembangan arah penelitian berbasis kearifan lokal yang kompatibel dengan nilai-nilai Islam.
5. Peningkatan kuantitas dan kualitas publikasi hasil penelitian berbasis integrasi Islam dan sains dengan pendekatan multicultural-transdisipliner, baik jurnal nasional terakreditasi maupun jurnal internasional bereputasi
6. Peningkatan penerbitan buku referensi dan buku ajar
7. Peningkatan manajemen dan tata kelola penelitian berbasis online

Untuk meningkatkan mutu dan kualitas penelitian, maka dilakukan beberapa langkah sebagai berikut:

1. Meningkatkan jumlah skema penelitian setiap tahun anggaran

2. Melakukan workshop dan pendampingan penelitian, terutama penelitian–penelitian unggulan
3. Meningkatkan keterlibatan mahasiswa dalam kegiatan penelitian
4. Meningkatkan jumlah penelitian kolaborasi dengan kolega atau lembaga lain.
5. Menetapkan regulasi kewajiban untuk publikasi hasil penelitian dalam jurnal–jurnal nasional dan jurnal internasional
6. Melakukan workshop penulisan jurnal internasional terindeks
7. Meningkatkan jumlah publikasi hasil penelitian dalam jurnal nasional terakreditasi dan jurnal internasional bereputasi
8. Meningkatkan jumlah publikasi kolaborasi dengan kolega atau lembaga lain
9. Meningkatkan perolehan HKI dan paten dari hasil penelitian
10. Meningkatkan pelayanan pengajuan dan pelaporan penelitian melalui sistim online.
11. Meningkatkan jumlah dan kapasitas pengelolaan jurnal ilmiah lingkup IAIN Manado secara elektronik

Strategi Pusat Penelitian dan Penerbitan dalam menentukan fokus penelitian didasarkan pada bidang keilmuan dan kepakaran para dosen di lingkup IAIN Manado. Penelitian yang dilakukan para dosen diharapkan dapat memberikan solusi bagi masalah–masalah yang dihadapi oleh masyarakat dan bangsa. Penelitian tersebut juga harus dapat dipublikasikan melalui jurnal ilmiah, baik skala nasional maupun internasional.

Demi mewujudkan penelitian yang bermutu sebagaimana di atas, IAIN Manado menetapkan kebijakan dalam pendanaan penelitian melalui mekanisme pengusulan proposal penelitian yang bersifat kompetitif murni yang dilakukan melalui skema penelitian internal IAIN Manado maupun pusat oleh Direktorat Pendidikan Tinggi Islam (Diktis) Kementerian Agama RI. Sumber pendanaan juga dapat berasal dari dana mandiri dosen, lembaga lain dengan pemerintah daerah, maupun dana donor. Penelitian yang bersifat kompetitif tersebut ditujukan bagi penelitian mandiri maupun penelitian kelompok yang dituangkan dalam kluster–kluster penelitian sesuai dana yang disediakan oleh IAIN Manado.

Sejak tahun 2019, Pusat Penelitian dan Penerbitan LP2M IAIN Manado telah menyediakan beberapa kluster penelitian internal IAIN Manado. Mulai tahun anggaran 2019

hingga 2023, Pusat Penelitian dan Penerbitan IAIN Manado menyediakan kluster penelitian kompetitif yang bersifat mandiri dan kelompok. Kluster penelitian tersebut meliputi kluster penelitian pembinaan/ peningkatan kapasitas, penelitian dasar pengembangan program studi, penelitian dasar interdisipliner, dan penelitian terapan pengembangan perguruan tinggi. Pengajuan proposal penelitian internal IAIN Manado bersifat bottom up, dalam arti setiap dosen memiliki hak yang sama untuk mengajukan usulan penelitian sepanjang memenuhi syarat. Demi pemerataan skema penelitian bagi para dosen, Pusat Penelitian dan Penerbitan juga senantiasa melakukan sosialisasi secara terus menerus dan massif tentang kluster-kluster penelitian yang disediakan anggarannya. Sosialisasi dilakukan sejak jauh-jauh hari dengan memanfaatkan media sosialisasi, baik, manual, media cetak, maupun media elektronik dan media sosial. Dalam menyediakan dana dan alokasi penelitian, Pusat Penelitian dan Penerbitan juga senantiasa melakukan koordinasi dengan aturan dan ketentuan dari Direktorat Pendidikan Tinggi Islam (Diktis) Kementerian Agama RI, terutama terkait dengan sistim pengusulan, pelaksanaan, maupun pelaporan, kluster penelitian, dan anggaran penelitian.

Dalam bidang publikasi, skema publikasi yang dilakukan oleh Pusat Penelitian dan Penerbitan adalah penerbitan jurnal elektronik Potret Pemikitan, Nyiur Dimas, dan jurnal Spectrum serta grant bagi percepatan status guru besar, dan publikasi hasil penelitian dosen dalam moment konferensi maupun pemberian hibah bagi artikel para dosen yang terbit di jurnal nasional terakreditasi maupun jurnal internasional bereputasi. Selain itu, untuk meningkatkan kapasitas sumber daya dosen dalam bidang penelitian dan publikasi, maka dilaksanakan pula pelatihan-pelatihan dalam bidang penelitian dan publikasi ilmiah, yaitu pelatihan penelitian sosial keagamaan, pelatihan pendamping penelitian mahasiswa, pelatihan penelitian perspektif gender, pelatihan resolusi konflik, pelatihan penulisan dan penerbitan buku, pelatihan penulisan jurnal internasional.

B. Indikator Kinerja

Untuk mengukur implementasi dan efektivitas Rencana Strategis Penelitian dan Penerbitan LP2M Tahun 2020-2024 di IAIN Manado, diperlukan indikator kinerja baik yang bersifat kuantitatif maupun kualitatif yang mencakup aspek input, proses, *output*, dan

outcome.

Indikator kinerja dalam bidang penelitian dan publikasi ilmiah meliputi hal–hal sebagai berikut:

1. Jumlah kegiatan penelitian yang terus meningkat
2. Sumber pendanaan internal meningkat dari tahun ke tahun
3. Jumlah dosen yang terlibat dalam penelitian terus meningkat dari tahun ke tahun
4. Jumlah dosen yang melakukan penelitian kolaborasi terus meningkat dari tahun ke tahun
5. Jumlah hasil penelitian yang menghasilkan publikasi ilmiah, ditingkat nasional maupun internasional
6. Jumlah publikasi kolaborasi para dosen dengan kolega atau institusi lain yang terus meningkat dari tahun ke tahun.

Untuk mencapai indikator kinerja sebagaimana di atas, maka kualitas penelitian perlu ditingkatkan guna menyinkronkan dengan program publikasi yang menjadi *outcome* dari penelitian itu sendiri. Penelitian perlu dilakukan standarisasi untuk untuk menghasilkan publikasi ilmiah yang terbit setidaknya dalam jurnal ilmiah terakreditasi nasional dan jurnal internasional bereputasi.

BAB IV

ANALISIS KONDISI PENELITIAN DAN PENERBITAN

A. Analisis Kondisi

Dalam menyusun rencana strategis penelitian dan publikasi ilmiah IAIN Manado tahun 2020-2024, diperlukan analisis terhadap kondisi internal penelitian dan publikasi ilmiah selama empat tahun terakhir sebagai acuan dalam menyusun rencana strategis ini. Program penelitian dan publikasi ilmiah telah dilaksanakan selama kurun waktu 2020-2024. Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri Manado berubah status menjadi Institut Agama Islam Negeri Manado **pada tanggal 17 Oktober 2014 berdasarkan Peraturan Presiden Nomor 147 tahun 2014**, dimana unit kerja yang disertai wewenang dalam bidang penelitian adalah Pusat Penelitian dan Pengabdian masyarakat (P3M). Beberapa kendala yang ditemukan sebelumnya adalah sebagai berikut:

1. Program penelitian yang dilakukan oleh dosen masih belum maksimal dari segi kuantitas, kualitas dan *outcome* penelitian;
2. Penelitian belum terlaksana secara komprehensif yang melibatkan para dosen;
3. Kluster penelitian belum beragam sesuai dengan bidang keilmuan dosen;
4. Penelitian–penelitian yang dilakukan belum memenuhi output berupa jurnal berkala ilmiah; dan
5. Penelitian yang dilakukan belum memperoleh Hak atas Kekayaan Intelektual.

Selain belum dicapainya hal–hal tersebut diatas, maka ketercapaian kinerja penelitian para dosen IAIN Manado dalam bidang perolehan dana penelitian dari berbagai unsur di luar IAIN Manado telah banyak dilakukan, publikasi pada jurnal ilmiah akreditasi dan jurnal internasional, penerbitan buku ajar, presentasi pada konferensi, baik skala nasional maupun internasional.

Pusat Penelitian dan Penerbitan LP2M IAIN Manado yang memiliki tugas dan fungsi merencanakan, melaksanakan, memantau penelitian di lingkup IAIN Manado. Pusat Penelitian dan Penerbitan dibawah koordinasi Lembaga Penelitian dan Pengabdian

Masyarakat (LP2M) yang diketuai oleh seorang Kepala Pusat. Sejak tahun 2019, program penelitian IAIN Manado difokuskan pada penelitian mandiri dan kelompok yang didasarkan pada asas keadilan dan kompetitif. Hal ini dimaksudkan agar para dosen IAIN Manado dapat meningkatkan semangat dan motivasinya dalam melakukan penelitian dan dilanjutkan dengan penerbitan dalam bentuk buku dan jurnal ilmiah. Program penelitian ini diharapkan dapat menghasilkan penelitian–penelitian unggulan tingkat institusi. Penelitian yang dilakukan para dosen juga mensyaratkan adanya keterlibatan mahasiswa dalam proses pengumpulan dan pengolahan data. Hal ini dimaksudkan untuk memberikan bekal pengetahuan dan keterampilan pada mahasiswa dalam bidang penelitian. Selain itu, penelitian yang dilakukan para dosen diharapkan dapat melibatkan berbagai disiplin ilmu dari dengan pendekatan interdisiplin, multidisiplin, antardisiplin, dan transdisiplin.

B. Kekuatan, Kelemahan, Peluang, dan Tantangan

Analisisn kondisi IAIN Manado dalam bidang penelitian dan penerbitan dapat dijabarkan dalam hal kekuatan, kelemahan, peluang, dan tantangan. Berikut akan diuraikan satu persatu.

B.1 Kekuatan (*Strenghts*)

Kekuatan IAIN Manado dalam bidang penelitian dan penerbitan berasal dari dua hal utama, yaitu ketersediaan sumber daya manusia dan sumber daya material. Kekuatan penelitian dan penerbitan di lingkup IAIN Manado yang berasal dari ketersediaan sumber daya manusia adalah jumlah dosen dan mahasiswa. Secara umum potensi sumber daya dosen sebagai peneliti di IAIN Manado cukup representatif. Pada tahun 2019, jumlah dosen IAIN Manado berjumlah 124 orang yang tersebar di empat fakultas, yaitu Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan, Fakultas Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, dan Fakultas Ushuluddin, Adab, dan Dakwah. Empat fakultas yang dimiliki IAIN Manado merupakan potensi akademik dalam menghasilkan diversitas penelitian–penelitian yang berbasis keilmuan beragam. Selain itu, terdapat pula kekuatan berupa pendekatan integrasi keilmuan Islam dan sains serta pendekatan multicultural-transdisciplinary sebagaimana yang diusung

oleh visi dan misi IAIN Manado. Fakultas–fakultas tersebut dimungkinkan untuk bertambah dalam tahun–tahun mendatang yang akan semakin memperkuat diversitas kompetensi akademik di bidang penelitian dan publikasi ilmiah di IAIN Manado. Diversitas penelitian dan publikasi yang kompetitif menjadi potensi dalam mengembangkan keilmuan dan solusi permasalahan praktis di masyarakat. Demikian pula, dengan makin dalam dan luasnya penguasaan keilmuan di bidang ilmu keislaman dan sains, menjadi potensi kekuatan IAIN Manado dalam mengakomodasi persoalan–persoalan di masyarakat.

Kekuatan sumber daya manusia yang lain adalah jumlah mahasiswa yang berbanding lurus dengan ketersediaan dosen. Jumlah mahasiswa Strata 1 IAIN Manado pada tahun 2019 adalah 2509 orang dan akan terus meningkat dari tahun ke tahun. Jumlah mahasiswa yang berbanding rasional dengan jumlah dosen merupakan potensi penelitian di lingkup IAIN Manado. Adapun jumlah mahasiswa Pascasarjana IAIN Manado pada tahun 2019 sebanyak 125 orang. Mahasiswa pascasarjana merupakan unsur penting dalam pelaksanaan penelitian, terkait dengan hasil penelitian berupa tesis yang mengharuskan publikasi jurnal. Program pascasarjana menjadi salah satu elemen penting dalam pelaksanaan penelitian dengan tersedianya sumber daya mahasiswa pascasarjana.

Sejak tahun 2019, penelitian yang dilakukan para dosen diharuskan melibatkan mahasiswa dalam proses penelitian, baik sebagai pengumpul data maupun pengolah data penelitian. Keterlibatan mahasiswa dalam proses penelitian dosen merupakan potensi dalam meningkatkan kuantitas dan kualitas penelitian di IAIN Manado. Sumber daya dosen dan mahasiswa sebagai peneliti ini merupakan aset yang sangat berharga dalam bidang penelitian. Pusat Penelitian dan Penerbitan LP2M berupaya mengoptimalkan dan memaksimalkan peran sumber daya ini dalam bidang penelitian, untuk mencapai visi IAIN Manado sebagai pusat pengkajian multicultural-transdisipliner di kawasan Asia Tenggara pada tahun 2035.

Kekuatan IAIN Manado dalam hal sumber daya material adalah regulasi penelitian yang menjadi acuan dan langkah–langkah dalam penelitian di lingkup IAIN Manado. Regulasi yang dimaksud adalah pedoman penelitian yang ditetapkan dan disahkan oleh Rektor melalui Surat Keputusan Rektor Nomor Tahun 2020. Pusat Penelitian dan Penerbitan LP2M juga telah memiliki roadmap penelitian selama lima tahun ke depan yang diharapkan

mampu memberikan arah bagi dosen–dosen dalam melaksanakan kegiatan penelitian. Terkait dengan regulasi, penelitian yang dilakukan para dosen IAIN Manado juga mengacu dan tidak terlepas dari regulasi pusat, dalam hal ini yang ditetapkan oleh Direktorat Pendidikan Tinggi Islam (Diktis) Kementerian Agama RI.

Potensi dana penelitian internal yang terus meningkat juga merupakan kekuatan penelitian di IAIN Manado. Penelitian yang dilakukan para dosen IAIN Manado selalu tersedia setiap tahun dan akan mengalami peningkatan dari tahun ke tahun. Selain itu, kreativitas dosen dan jaringan yang dimiliki dosen juga memungkinkan didapatkannya dana dari luar, baik dari pemerintah pusat dan daerah, kementerian lain, maupun dana donor lain.

Fasilitas yang dimiliki IAIN Manado, baik berupa sarana perpustakaan dengan jumlah koleksi buku dan referensi yang memadai, koleksi jurnal yang terhubung dengan Perpustakaan Nasional dan jurnal terindeks internasional, serta ketersediaan laboratorium di tiap fakultas, merupakan potensi dan kekuatan yang dimiliki IAIN Manado dalam meningkatkan kuantitas dan kualitas penelitian dan publikasi ilmiah. Fasilitas jurnal ini juga dimiliki IAIN Manado dengan tersedianya jurnal berkala ilmiah sebanyak jurnal yang tersebar di tiap Fakultas, yaitu Jurnal Potret Pemikiran yang dikelola LP2M, Jurnal Ilmiah Iqra' yang dikelola Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan, Jurnal Asyir'ah yang dikelola Fakultas Syari'ah, Jurnal Tasharruf: Journal Economics and Business of Islam yang dikelola Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, Jurnal Aqlam yang dikelola Fakultas Ushuluddin, Adab, dan dakwah, dan Jurnal JIEP (Journal Islamic Education Policy) yang dikelola Pascasarjana. Ketersediaan akses ini disamping menyediakan literatur sebagai bahan kajian dan referensi untuk penelitian, sekaligus juga peluang untuk mendapatkan akses bagi dipublikasikannya hasil penelitian dalam jurnal berkala ilmiah, baik di lingkup IAIN Manado maupun di luar IAIN Manado.

B.2 Kelemahan (*Weakness*)

Ketersediaan sumber daya dosen yang bergelar doktor belum merata di tiap fakultas. Selain itu, IAIN Manado baru menyediakan program pascasarjana untuk Strata 2. Program S2 Pascasarjana baru menyediakan empat program studi, yaitu Program Studi Pendidikan Agama Islam, Manajemen Pendidikan Islam, Program Studi Ekonomi Islam, dan Program

Studi Hukum Islam. Program S3 belum dapat dibuka dengan asumsi sumberdaya Dosen yang bergelar Guru Besar masih sangat minim.

Kelemahan lain adalah rasio jumlah dosen yang mengajukan penelitian masih belum maksimal dibandingkan dengan jumlah dosen secara keseluruhan. Jumlah penelitian yang mengusul proposal pada tahun 2019 adalah sebanyak 33 judul atau sekitar 30 %. Hal ini menunjukkan bahwa belum seluruh dosen IAIN Manado terlibat dalam kegiatan penelitian, sebagaimana bagian dari Tri Dharma perguruan tinggi, sehingga belum mencapai standar minimum penelitian di IAIN Manado. Selain itu, proporsi dosen yang aktif menulis dalam bentuk publikasi ilmiah internasional masih belum maksimal. Pada tahun 2019, rasio jumlah publikasi dosen dalam jurnal internasional sekitar 40 %. Hal ini mengindikasikan bahwa masih banyak dosen yang belum secara aktif mempublikasikan hasil penelitiannya pada jurnal internasional. Rasio publikasi jurnal internasional yang lebih rendah dibandingkan jumlah judul penelitian menunjukkan bahwa penelitian dosen baru sampai pada laporan penelitian dan belum mencapai outcome penelitian, yaitu publikasi jurnal, terutama jurnal internasional bereputasi. Kendala lain yang dimiliki IAIN Manado dalam bidang penelitian adalah belum adanya hasil penelitian yang mendapatkan Hak atas Kekayaan Intelektual (HAKI). Selain itu, belum dikaitkannya antara temuan penelitian dengan pendidikan/pengajaran dan pengabdian kepada masyarakat.

B.3 Peluang (*Opportunities*)

Posisi IAIN Manado sebagai satu-satunya institusi negeri yang menyelenggarakan pendidikan dan kependidikan Islam menjadi peluang IAIN Manado untuk menambah sumber daya dosen, karyawan dan mahasiswa. IAIN Manado juga terletak di dalam ibu kota provinsi yang memungkinkan bagi banyak pihak untuk mengakses dan terlibat dalam bidang kajian keilmuan, penelitian, dan pengabdian masyarakat yang menjadi konsentrasi IAIN Manado. Sesuai dengan visi IAIN Manado yang menjadi pusat kajian Islam multicultural-transdisipliner menjadikan institusi ini dapat menjadi rujukan bagi pengembangan ilmu dalam bidang penelitian dan publikasi ilmiah.

Ketersediaan skema penelitian dari Direktorat Pendidikan Tinggi Islam (Diktis) Kementerian Agama RI dan lembaga lain menjadi peluang bagi IAIN Manado untuk meningkatkan kuantitas dan kualitas penelitian dan publikasi ilmiah. Setiap tahun, Diktis

Kementerian Agama RI menawarkan bantuan penelitian berskala nasional dan internasional. Peluang ini menunjukkan bahwa ada banyak kesempatan bagi dosen IAIN Manado untuk mengakses penelitian yang bersifat kompetitif dan bermutu. Sumber dana dari pihak lain juga menjadi peluang bagi IAIN Manado dalam meningkatkan jumlah dan mutu penelitian. Sumber dana penelitian tersebut didapatkan dari Pemerintah Daerah, perusahaan, maupun peluang kerja sama dengan perguruan tinggi lain.

Peluang lain yang dimiliki IAIN Manado adalah jalinan komunikasi dan kerja sama antara IAIN Manado dengan berbagai pihak, baik pemerintah pusat dan daerah, perguruan tinggi lain, perusahaan, dan stakeholder lain. Bentuk kerja sama tersebut dikuatkan dengan *memorandum of understanding* (MOU) dan telah pula dituangkan dalam bentuk *mutual of agreement*. Hubungan kerja sama ini menjadi peluang bagi IAIN Manado untuk berpartisipasi meningkatkan kontribusi dalam kegiatan penelitian dan publikasi ilmiah.

Salah satu yang menjadi peluang bagi peningkatan penelitian dan publikasi ilmiah adalah even–event diseminasi hasil penelitian dari berbagai perguruan tinggi dan asosiasi keilmuan yang disediakan dalam bentuk konferensi/seminar/lokakarya baik skala nasional maupun internasional. Event–event tersebut selain menjadi ajang diseminasi hasil penelitian di ajang pertemuan ilmiah secara nasional dan internasional, hal ini juga menjadi peluang bagi para dosen untuk menjalin kerja sama dengan para kolega, akademisi dari perguruan tinggi lain, baik dalam bidang kolaborasi riset maupun publikasi bersama. Pembentukan berbagai konsorsium nasional dan internasional juga menjadi peluang bagi dosen IAIN Manado untuk menjadi anggota dalam asosiasi keilmuan juga merupakan peluang bagi pengembangan dan peningkatan penelitian dan publikasi di lingkup IAIN Manado.

B.4 Tantangan (*Threats*)

Tantangan utama yang dihadapi IAIN Manado dalam bidang penelitian dan publikasi ilmiah adalah adanya persaingan global dibidang akademik, berupa penelitian berskala nasional dan internasional serta publikasi ilmiah dalam jurnal internasional bereputasi. Untuk dapat memberikan kontribusi yang signifikan, orisinal, dan unggul, para dosen IAIN Manado dituntut harus mampu bersaing dengan akademisi dari perguruan tinggi lain, baik dalam dan luar negeri. Persaingan demikian dirasa cukup berat, oleh karena para dosen dari perguruan tinggi lain

terutama perguruan tinggi yang lebih maju mendapatkan fasilitas dan dukungan dana yang relatif besar.

Sumber daya mahasiswa, terutama mahasiswa pascasarjana juga menjadi tantangan di bidang penelitian dan publikasi ilmiah. Kompetensi mahasiswa program pascasarjana yang baik akan sangat mendukung pengembangan penelitian dan publikasi ilmiah di IAIN Manado. Perolehan mahasiswa yang berkualitas perlu ditingkatkan untuk dapat memenuhi persaingan pendidikan, penelitian, dan publikasi ilmiah. Penjaminan mutu pendidikan, terutama pendidikan pascasarjana merupakan unsur penting untuk menumbuhkan daya tarik bagi para calon mahasiswa baru, baik Strata S1 maupun Strata 2.

Keberadaan perguruan tinggi lain juga menjadi tantangan bagi IAIN Manado untuk menjalin kerjasama penelitian dan publikasi ilmiah. Perguruan tinggi lain selain dipandang sebagai pesaing atau competitor, namun dapat pula dijadikan sebagai tantangan dengan mengajak kolaborasi dalam bidang penelitian dan publikasi ilmiah.

BAB VI

PENUTUP

Penelitian dan publikasi ilmiah bagi dosen adalah bagian dari tugas utama yang tertuang dalam Tri Dharma Perguruan Tinggi. Penelitian merupakan prasyarat bagi peningkatan karir akademik dosen, sekaligus juga upaya perguruan tinggi dalam mengembangkan ilmu pengetahuan dan teknologi. Publikasi ilmiah juga menjadi lanjutan dan *outcome* dari penelitian yang menjadi keharusan riset para dosen. Capaian terhadap kuantitas dan kualitas penelitian dan publikasi ilmiah berkontribusi besar dalam mewujudkan visi IAIN Manado menjadi pusat kajian Islam multikultural-transdisipliner untuk kawasan Asia Tenggara di tahun 2035. Peningkatan status IAIN Manado dari Sekolah Tinggi Islam Negeri Manado berjalan seiring dengan animo dan kepercayaan masyarakat yang terus meningkat.

Dalam upaya menguatkan hal tersebut, maka penting untuk disusun Rencana Strategis Pusat Penelitian dan Penerbitan LP2M IAIN Manado tahun 2020-2024 yang berisi tentang visi, misi, tujuan, sasaran dan strategi yang dilakukan, serta analisis kondisi penelitian dan publikasi ilmiah di IAIN Manado. Rencana Strategis ini merupakan pedoman pelaksanaan penelitian dan publikasi ilmiah para dosen dan civitas akademika di lingkup IAIN Manado. RENSTRA ini juga menjadi strategi dan rencana kerja dalam melakukan kegiatan penelitian dan publikasi ilmiah di IAIN Manado dalam rangka mewujudkan visi dan misi IAIN Manado.