

**RENCANA STRATEGIS
PUSAT PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT
LEMBAGA PENELITIAN DAN PENGABDIAN
KEPADA MASYARAKAT**



**LEMBAGA PENELITIAN DAN PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT
(LP2M)
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI MANADO
TAHUN 2020**

Pengembangan Pengabdian kepada Masyarakat LP2M IAIN Manado

Dalam pelaksanaan pengembangan pengabdian IAIN Manado selalu diprioritaskan kepada penyelenggaraan program pendidikan dan bertujuan padapenguatan akreditasi sesuai dengan perkembangan zaman. Sehingga para lulusan akan dapat bersaing bukan hanya ditingkat lokal dan nasional, tetapi juga dapat bersaing di LP2M IAIN Manado tingkat internasional. Program pengembangan pengabdian kepada masyarakat Lpadalah sebagai berikut :

1. Setiap dosen yang melakukan pengabdian kepada masyarakat mengikutsertakan mahasiswa dalam kegiatan.
2. Setiap dosen yang melakukan pengabdian kepada masyarakat harus dapat membantu pemerintah dalam menyelesaikan permasalahan terutama di daerah pedesaan sekaligus merupakan pelaksanaan dharma ketiga dari tridharma perguruan tinggi, yaitu pengabdian kepada masyarakat.
3. Setiap dosen yang melakukan pengabdian kepada masyarakat harus merupakan penerapan ilmu pengetahuan dan teknologi (Ipteks) yang ada di perguruan tinggi sekaligus akan dapat digunakan untuk bahan perkuliahan serta dapat meningkatkan kesejahteraan masyarakat terutama masyarakat pedesaan yang merupakan desa binaan.
4. Setiap dosen yang melakukan pengabdian kepada masyarakat harus dapat bersaing merebut dana dari pusat (Kementrian Agama), kerjasama mandiri bukan hanya tergantung dana dari perguruan tinggi.
5. Setiap dosen yang melakukan pengabdian kepada masyarakat harus dapat mempublikasi hasil kegiatan kedalam jurnal nasional dan internasional terutama jurnal nasional yang terakreditasi
6. Setiap dosen yang melakukan pengabdian kepada masyarakat diharapkan memperoleh minimal hak cipta dari hasil kegiatan yang dilakukan sekaligus akan dapat bermanfaat baik bagi institusi perguruan tinggi maupun bagi masyarakat.

B. Visi, Misi dan Tujuan Pusat Pengabdian Kepada Masyarakat (PkM) LP2M IAIN Manado

1. Visi

Mewujudkan IAIN Manado berguna-manfaat bagi masyarakat melalui pengabdian berbasis masyarakat multikultural.

2. Misi

Untuk mewujudkan Visi tersebut maka Misionya sebagai berikut:

1. Mengembangkan pola dan model pengabdian masyarakat IAIN Manado yang dilaksanakan Dosen dan Mahasiswa berbasis pada kebutuhan masyarakat
2. Melaksanakan pengabdian masyarakat dengan pendekatan paradigma *masyarakat multikultural* dan menghasilkan produk bermanfaat bagi kehidupan masyarakat berkelanjutan.
3. Menyusun laporan pengabdian masyarakat dalam bentuk jurnal yang di publish secara nasional dan internasional
4. Menyerap hasil pengabdian masyarakat untuk penguatan pembelajaran yang inovatif dan berbasis pada manfaat

5. Tujuan dan Tugas Pokok

Berdasarkan visi dan misi yang telah ditetapkan maka mempunyai tujuan sebagai berikut:

1. Menghasilkan pola dan model pengabdian masyarakat IAIN Manado yang dilaksanakan Dosen dan Mahasiswa berbasis pada kebutuhan masyarakat
2. Menghasilkan pengabdian masyarakat dengan pendekatan paradigma masyarakat multikultural dan menghasilkan produk bermanfaat bagi kehidupan masyarakat berkelanjutan.
3. Menghasilkan laporan pengabdian masyarakat dalam bentuk jurnal yang di publish secara nasional dan internasional
4. Menghasilkan masukan dari hasil pengabdian masyarakat untuk mengembangkan sistem pembelajaran di IAIN Manado

Tugas pokoknya adalah pengabdian serta etos kerja ***Mengabdikan dan Berkarya*** untuk IAIN Manado yang bermanfaat kepada masyarakat. Selengkapannya visi, misi, tujuan, sasaran, kebijakan, dan program IAIN Manado Pengembangan Kapasitas Pengabdian Kepada Masyarakat

Kegiatan pengabdian kepada masyarakat yang dilakukan oleh dosen di IAIN Manado setiap tahunnya sudah kelihatan adanya peningkatan namun untuk masa mendatang jumlah kegiatan ini perlu ditingkatkan selain itu kualitas kegiatan perlu pula dipertahankan. Kegiatan pengabdian yang merupakan salah satu dharma ketiga dari tridharma perguruan tinggi masih rendah dilakukan oleh dosen dibandingkan dengan kegiatan pendidikan dan penelitian

Rendahnya kuantitas kegiatan pengabdian tersebut dilakukan oleh para dosen yang ada disebabkan karena dosen lebih senang melakukan kegiatan pendidikan dan penelitian yang dianggap merupakan tugas pokok dosen. Untuk

mengatasi hal tersebut pihak Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat IAIN Manado sudah berupaya melakukan dorongan kepada para dosen yang ada untuk melakukan kegiatan pengabdian. Dorongan tersebut melalui pelatihan (*workshop*) tentang pembuatan proposal pengabdian yang benar dalam merebut dana pengabdian terutama yang disediakan oleh pusat (Kementrian Agama). Kegiatan ini dilakukan di LPPM dengan mengikutsertakan dosen-dosen yang berasal dari seluruh fakultas yang ada di universitas. Selain itu kegiatan pengabdian ini juga sudah harus dilakukan oleh setiap dosen karena sudah merupakan syarat dan kewajiban dosen untuk menerima tunjangan sertifikasi yang telah berjalan sejak tahun 2008, sehingga setiap dosen harus melakukan kegiatan tersebut setiap tahunnya.

6. Analisis SWOT

Analisis SWOT adalah gambaran menyeluruh atas lingkungan internal dan eksternal yang dapat mempengaruhi arah pengabdian kepada masyarakat IAIN Manado. Adapun faktor internal dan eksternal kegiatan pengabdian LPPM IAIN Manado adalah:

a. Kekuatan (*Strenght*)

Kekuatan yang dimiliki oleh IAIN Manado untuk dasar pengembangan dalam mendukung kegiatan pengabdian kepada masyarakat adalah:

1. Jumlah dosen di lingkungan IAIN Manado yang memiliki kualifikasi S2 (67%) dan S3 $\pm$ 24%
2. Tersedianya dana pengabdian kepada masyarakat yang cukup baik dana dari universitas maupun dana dari pusat (Kementrian Agama)
3. Adanya tenaga ahli yang mempunyai kesesuaian kebutuhan dengan kompetensi tenaga pengabdian kepada masyarakat.
4. Adanya Pusat Studi HaKI yang melaksanakan pengurusan hak paten dari hasil kegiatan pengabdian kepada masyarakat oleh dosen dan mahasiswa IAIN Manado.
5. Adanya publikasi ilmiah berupa jurnal dan prosiding yang diterbitkan oleh LPPM IAIN Manado.
6. Tersedianya *information and communication technology* (ICT) berkualitas.

b. Kelemahan Internal (*Weakness*)

Kelemahan internal pada IAIN Manado adalah sebagai berikut:

1. Belum optimalnya kordinasi Fakultas dan Pusat Studi yang ada untuk membangun kerjasama Pengabdian

2. Belum adanya pusat studi khusus dan tematik untuk mendukung muatan pengabdian masyarakat secara maksimal
3. Bidang keahlian yang tidak terdistribusi dengan rata sesuai dengan kebutuhan konsentrasi.
4. Belum lengkapnya sarana dan prasarana pengabdian kepada masyarakat.
5. Kurangnya minat dosen terlibat dalam kegiatan pengabdian kepada masyarakat.
6. Minimnya jumlah dana pengabdian kepada masyarakat dan belum adanya otonomi pengelolaan dana tersendiri oleh LPPM IAIN Manado
7. Kurangnya sosialisasi penggunaan IT bagi sivitas akademika

c. Peluang (*Opportunity*)

Dari kelemahan tersebut IAIN Manado juga mempunyai peluang antara lain:

1. Terbukanya peluang kerjasama dalam kegiatan pengabdian kepada masyarakat dengan instansi pemerintah, BUMN, maupun swasta.
2. Banyaknya dana pengabdian kepada masyarakat yang tersedia dari berbagai sumber, termasuk secara mandiri
3. Dukungan pemerintah daerah, instansi swasta, maupun universitas dalam dan luar negeri yang bersedia bekerjasama.
4. Adanya program peningkatan kompetensi akademik bagi dosen yang diadakan oleh IAIN Manado.
5. Adanya komitmen pemerintah daerah untuk mendukung pengadaan sarana dan prasarana untuk pengembangan IAIN Manado.

d. Ancaman (*Threat*)

Ancaman yang dihadapi oleh IAIN Manado pada periode 2020-2024 adalah sebagai berikut:

1. Kualitas pengabdian kepada masyarakat perguruan tinggi negeri dan swasta selain IAIN Manado yang semakin baik
2. Persaingan dalam meraih dana pengabdian kepada masyarakat serta hasil penelitian yang dipatenkan.
3. Adanya kompetisi dengan perguruan tinggi baik negeri maupun swasta yang mampu menyelenggarakan program sejenis dengan biaya pengabdian kepada masyarakat yang lebih rendah/kecil.

1. Sasaran Mutu Pengabdian Kepada Masyarakat IAIN Manado

1. Sistem pelaporan Pengabdian dalam bentuk Jurnal dan di dokumentasikan melalui Web LPPM IAIN Manado

2. Meningkatkan keterlibatan mahasiswa dalam kegiatan pengabdian kepada masyarakat yang dilakukan sivitas akademika
3. Terbentuknya desa binaan dan desa terapan unggulan di Provinsi Sulawesi Utara
4. Melakukan pembinaan usaha mandiri terhadap warga masyarakat miskin di pedesaan serta usaha lainnya yang mengembangkan kemandirian dan kreativitas masyarakat.

Perkembangan dan Capaian Pengabdian Kepada Masyarakat

Peningkatan baik kuantitas dan kualitas kegiatan pengabdian kepada masyarakat terus dilakukan oleh pihak kampus melalui Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat (LPPM). Hal ini terlihat dari beberapa hasil kegiatan pengabdian kepada masyarakat yang dilakukan oleh dosen di lingkungan IAIN Manado tahun 2015 seperti terlihat pada Tabel 4.

Tabel 4. Indikator Kinerja Kegiatan (IKK), Target, Realisasi dan Tingkat Capaian Sasaran Kegiatan Tahun 2015

Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja Kegiatan (IKK)	Target	Realisasi	Tingkat Capaian (%)
Pelaksanaan Pengabdian kepada Masyarakat				

masih harus di sesuaikan datanya

Unit Kerja Pengelola Pengabdian Kepada Masyarakat

Unit kerja yang mengelola pengabdian kepada masyarakat di IAIN Manado adalah Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat (LPPM). Tugas LPPM yang merupakan unit kerja yang mengelola pengabdian kepada masyarakat di IAIN Manado adalah mengkoordinasikan, memantau, menilai pelaksanaan pengabdian kepada masyarakat dan ikut membangun kompetensi sumberdaya manusia yang diperlukan dalam unit LPPM. Dalam pelaksanaan kegiatan pengabdian kepada masyarakat yang dilakukan LPPM juga selalu melakukan koordinasi dengan pihak Fakultas, Organisasi Internal Kemahasiswaan Pusat Pangkalan Data, Pusat Internasional dan lembaga lainnya terutama berkaitan dengan topik kegiatan pengabdian.

GARIS BESAR RENSTRA

Perguruan Tinggi mengemban fungsi Tridharma: pendidikan dan pengajaran, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat. Ketiga dharma tersebut harus saling berkaitan dan mendukung karena perguruan tinggi berfungsi sebagai *agent of changing*, di posisi sebagai *avant garde*. Maka dari itu tugas dan fungsi perguruan tinggi sangat mulia dan membanggakan, tetapi sekaligus menuntut tanggung jawab yang tidak ringan. Tugas dan fungsi perguruan tinggi dapat dicapai melalui kegiatan penelitian, dan perguruan tinggi harus sebagai pelopor di bidang penelitian. Hasil penelitian tidak hanya dimanfaatkan secara sepihak oleh perguruan tinggi, kelompok, atau individu yang bersangkutan. Justru untuk kepentingan pengembangan dua darma yang lain: pendidikan dan pengabdian kepada masyarakat.

Tujuan dan Sasaran Pelaksanaan

1. Tujuan

1. Mengembangkan manajemen Pengabdian kepada Masyarakat dalam struktur organisasi Universitas yang otonom dan manajemen yang sehat;
2. Mengembangkan kualitas dan kuantitas Pengabdian kepada Masyarakat untuk mendukung pencapaian visi yang mampu melintas wilayah nasional, meningkatkan atmosfir akademik dan program internasionalisasi, serta daya saing nasional;
3. Meningkatkan pengabdian kepada masyarakat yang diarahkan kepada pengembangan, pemanfaatan, penuntasan permasalahan, terutama yang berkaitan dengan pengembangan sumberdaya manusia, sumber daya alam, sumberdaya hayati dan kelautan, teknologi, budaya, sosial kemasyarakatan dan kesehatan;
4. Memberikan pengabdian dan pelayanan kepada masyarakat untuk meningkatkan relevansi Pendidikan, Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat;
5. Menyiapkan pimpinan bangsa (*leardership*) melalui *interpreneur* dan mampu mengkolaborasi dengan potensi masyarakat

2. Sasaran

1. Pemberdayaan Guru Besar dan Dosen sebagai pengembang kelompok pengabdian kepada masyarakat.
2. Mengembangkan pusat-pusat pelayanan pengembangan bertaraf nasional dan internasional berbasis kearifan lokal yang mampu memenuhi dan memberikan solusi masalah yang dibutuhkan masyarakat baik di tingkat Universitas maupun Fakultas.
3. Meningkatkan jumlah perolehan HKI.
4. Meningkatkan kerjasama dengan lembaga mitra baik nasional dan internasional.
5. Meningkatkan publikasi nasional dan internasional.
6. Mengembangkan jurnal elektronik nasional dan internasional.
7. Meningkatkan budaya kompetensi pengabdian berdasarkan hasil penelitian dan penulisan jurnal ilmiah.
8. Meningkatkan relevansi pengabdian dengan kualitas pembelajaran dan kebutuhan masyarakat.
9. Revitalisasi peran koordinasi Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat dengan pusat-pusat pengabdian khususnya tingkat fakultas.
10. Meningkatkan kapasitas dosen dalam kegiatan pengabdian dan penulisan karya ilmiah nasional dan internasional
11. Mengembangkan terciptanya inovasi teknologi untuk mendorong pembangunan ekonomi dan pembangunan masyarakat di semua strata dan di berbagai sektor.
12. Membuat Monument pengabdian masyarakat IAIN Manado di berbagai tempat
13. Menyiapkan Bank data pengabdian masyarakat
 - Pendataan pengabdian mandiri dosen dan mahasiswa
 - Link khusus pengabdian masyarakat
 - Publikasi fiksi dan non fiksi pengabdian masyarakat (link) dan di Media
 - Susun sistematika pelaporan Pengabdian, teruji, terukur dan berdaya guna untuk akreditasi IAIN Manado
 - Arsip (foto, berita, riwayat kegiatan lengkap (table format)
 - Bentuk MOU instansi dan media

B. Strategi dan Kebijakan

Sasaran strategis pengabdian kepada masyarakat dan kerjasama adalah sebagai berikut :

1. Menyusun kebijakan, prosedur kerjasama dan monev kerjasama yang jelas dan transparan serta mengimplementasikannya.

2. Melakukan *capacity building* bagi staf dosen dan karyawan terkait kerjasama / aliansi.
3. Menyusun dan memperbarui bank data yang akurat tentang keahlian staf agar tersedia informasi untuk melakukan aliansi.
4. Meningkatkan jumlah dan mutu kegiatan pengabdian kepada masyarakat yang berkelanjutan yang memberikan kontribusi bagi peningkatan kesejahteraan masyarakat. .
5. Menjajaki mitra-mitra nasional maupun internasional untuk membangun kemitraan strategis dengan arah pengembangan kegiatan pengabdian kepada masyarakat.
6. Menyempurnakan mekanisme pengelolaan, monitoring dan evaluasi terhadap kegiatan pengabdian kepada masyarakat dan kerjasama yang bermutu, relevan, produktif, dan berkelanjutan.

C. Program Strategis

1. Peningkatan Kualitas Pengabdian kepada Masyarakat, dan Publikasi Ilmiah

Hasil-hasil penelitian harus dapat dimanfaatkan untuk pengembangan ilmu pengetahuan, pengembangan masyarakat, perumusan kebijakan UR, dan publikasi ilmiah. Kebijakan PPM dan publikasi ilmiah harus didasarkan pada kemanfaatan hasil penelitian yang dilakukan oleh dosen. Sebagai PT, UR memiliki kewajiban untuk mengembangkan ilmu pengetahuan dan Sains melalui kegiatan PPM. Oleh karena itu setiap dosen memiliki kewajiban untuk melaksanakan PPM, menguji cobakan hasilnya di masyarakat, dan mempublikasikannya melalui berbagai forum atau jurnal ilmiah. Sasaran dan Target Rencana Operasional PPM 2020- 2024:

Sasaran dan Target Rencana Operasional PPM 2020-2024

Komponen	Sasaran 2020	Target Rencana Operasional
Peningkatan Kualitas PPM	Terlaksananya program pengabdian kepada masyarakat,program pemberdayaan masyarakat di Seluruh Kabupaten/Kota Sumatera Utara dan juga secara nasional	Menyelenggarakan program Pemberdayaan masyarakat paling sedikit 1 desa Binaan di setiap Kab./Kota dalam Prov Sulawesi Utara
Rencana Induk Pengabdian Kepada Masyarakat (RIPKM)	Tersedianya RIPKM untuk mendukung Visi dan Misi dan sebagai Panduan bagi sivitas akademika dalam melaksanakan PPM	Terselenggaranya RIPKM yang mendukung Visi dan Misi UR serta pelaksanaan PPM oleh dosen sehingga terciptanya keselarasan Tri Dharma PT

Pengabdian kepada masyarakat merupakan kegiatan sivitas akademika dalam mengamalkan dan membudayakan ilmu pengetahuan dan teknologi untuk memajukan kesejahteraan umum dan mencerdaskan kehidupan bangsa. Pendidikan tinggi dituntut turut serta memecahkan permasalahan yang terjadi di lingkungan masyarakat sekitar yang semakin dinamis dan kompleks. Hasil karya pendidikan tinggi seharusnya bisa dimanfaatkan oleh industri dan masyarakat karena ada keterkaitan antara apa yang dikembangkan oleh pendidikan tinggi dengan apa yang dibutuhkan oleh lingkungan industri dan masyarakat.

Standar Pengabdian kepada Masyarakat

Dalam bidang pengabdian kepada masyarakat hendak diwujudkan kegiatan yang multi-disiplin, tematik dan terapan untuk meningkatkan kesejahteraan masyarakat, terutama masyarakat pedesaan. Dalam bidang kerjasama diarahkan untuk membangun dan mempertahankan kerjasama yang berkesinambungan dengan mitra strategis dan sederajat. Kerjasama ini dilakukan dengan institusi pendidikan lain, pemerintah, industri dan lembaga swadaya masyarakat, di dalam maupun di luar negeri.

Strategi Pengabdian kepada Masyarakat

Pengabdian kepada masyarakat dilaksanakan sebagai perwujudan kontribusi kepakaran, kegiatan pemanfaatan hasil pendidikan, dan/atau penelitian dalam bidang ilmu Agama, pengetahuan, teknologi, dan/atau Sains, dalam upaya memenuhi permintaan dan/atau memprakarsai peningkatan mutu kehidupan bangsa. IAIN Manado berupaya agar kegiatan pengabdian kepada masyarakat dapat memberikan kontribusi nyata bagi peningkatan mutu kehidupan bangsa. Untuk itu kegiatan pengabdian kepada masyarakat diupayakan dapat memberikan kontribusi langsung pada pemecahan berbagai persoalan nyata yang dihadapi oleh masyarakat.

IAIN Manado harus memiliki keunggulan dalam pengabdian kepada masyarakat dan kerja sama yang terkait dengan pengembangan mutu perguruan tinggi. Pengabdian kepada masyarakat adalah salah satu tugas pokok perguruan tinggi yang memberikan kontribusi dan manfaat pada proses pembelajaran, pengembangan ilmu pengetahuan, teknologi dan Sains, serta peningkatan mutu kehidupan masyarakat. Perguruan tinggi yang baik memiliki pengelolaan kerjasama dengan pemangku kepentingan dalam rangka penyelenggaraan dan peningkatan mutu program-program akademik secara berkelanjutan

PROGRAM, KEGIATAN DAN INDIKATOR KINERJA

A. Program dan Jenis Kegiatan Pengabdian kepada Masyarakat

Kegiatan pengabdian yang dilakukan oleh civitas akademika IAIN Manado bertujuan untuk ikut dalam penyelesaian permasalahan di masyarakat. Hasil riset terutama terkait dengan teknologi tepat guna (TTG) yang dapat dimanfaatkan langsung oleh masyarakat diupayakan untuk disosialisasikan kepada masyarakat. Kegiatan tersebut merupakan upaya untuk meningkatkan ekonomi dan kesejahteraan masyarakat terutama di pedesaan. Dalam jangka panjang LPPMUR mampu mempunyai desa binaan dan desa terapan di setiap kabupaten/kota di Propinsi Sulawesi Utara. Program, Jenis Kegiatan PPM dan indikator kinerjanya tahun 2020-2024 :

Jenis Kegiatan dan Indikator Kinerja kapus PkM LPPM 2020-2024

Program	Jenis Kegiatan	Kondisi Awal 2019	Indikator Kinerja (per tahun)				
			2020	2021	2022	2023	2024
Meningkatkan jumlah dan mutu kegiatan pengabdian kepada masyarakat yang berkelanjutan.	Menyelenggarakan program pengabdian kepada masyarakat, program pemberdayaan masyarakat:						
Pengembangan dan penerapan teknologi hasil penelitian (khususnya PIP) untuk pemberdayaan masyarakat							
Pengembangan kerjasama PPM dengan stakeholders	Kerjasama dalam kegiatan PPM dengan instansi pemerintah, BUMN, maupun swasta						

Program	Jenis Kegiatan	Kondisi Awal 2019	Indikator Kinerja (per tahun)				
			2020	2021	2022	2023	2024
Program KKN berbasis Problem solving (memecahkan masalah) dan memberdayakan masyarakat	Kuliah Kerja Nyata Regional						
	Kuliah Kerja Nyata Kebangsaan (BKS-PT)						

Program dan Jenis Kegiatan Pengabdian kepada Masyarakat Sinergistik berbasis Masyarakat Multikultural

Program dan jenis kegiatan pengabdian kepada masyarakat yang dilakukan oleh LPPM IAIN Manado Medan harus mampu menciptakan kesejahteraan bagi masyarakat. Indikator kesejahteraan tersebut :

Penetapan Program dan Kegiatan Pengabdian Kepada Masyarakat

Isu Aktual	Isu Prioritas	Permasalahan Prioritas	Solusi Permasalahan Prioritas	Program dan Jenis Kegiatan	Kemitraan PT/UMKM/CSR/PKBL/Pemda	Sumber Dana				
						PT	CSR	Pemda	Dikti	Sumber lainnya
Ekonomi	Jumlah dan mutu PPM yang berkelanjutan	Jumlah karya PPM masih sangat kurang baik tingkat nasional maupun tingkat internasional	Meningkatkan karya PPM dosen dan mahasiswa		Kemitraan PT, UMKM, Pemda					
Sains dan Teknologi	- Program KKN berbasis memecahkan masalah dan memberdayakan masyarakat - Pengembangan forum kerja sama PPM dengan stakeholder	- Struktur organisasi yang sederhana dan terdesentralisasi - Profesionalitas perlu ditingkatkan dalam program pelaksanaan	Peningkatan jumlah mahasiswa KKN, jumlah Dosen pembimbing KKN, desa/kelurahan target KKN		Kemitraan PT, UMKM, Pemda					

Hukum dan Sosial	- Pengembangan dan penerapan teknologi hasil penelitian untuk pemberdayaan masyarakat - Pengembangan forum kerja sama PPM dengan stakeholder	- Kontinuitas/ keberlanjutan kurang optimal - Kerjasama kurang sistemik - Teknik dan kemampuan komunikasi masih lemah - Belum dapat memanfaatkan maksimal sumber-sumber dana yang ada	- Peluang lintas batas daerah untuk berinteraksi dan bersinergi terbuka luas. - Mengefektifkan sistem jaringan informasi yang sudah ada		Kemitraan PT, UMKM, Pemda, CSR					
	Revitalisasi	Jumlah dan kualitas	Sistem, model		Kemitraan					

Isu Aktual	Isu Prioritas	Permasalahan Prioritas	Solusi Permasalahan Prioritas	Program dan Jenis Kegiatan	Kemitraan PT/UMKM/ CSR/ PKBL/ Pemda	Sumber Dana				
						PT	CSR	Pemda	Diklati	Sumber lainnya
Kesehatan Masyarakat	kelembagaan	kelembagaan pusat- pusat penelitian Jumlah dan jenis aplikasi inovasi ipteks yang dihasilkan sebagai keunggulan kompetitif PPM	dan teknologi yang mampu memecahkan persoalan dasar masyarakat dan mengembangkan ilmu pengetahuan		PT, UMKM, Pemda, CSR					
Dakwah dan Isu Agama Kontemporer	Penerapan Teknologi Tepat Guna (TTG)	- Jumlah dan kualitas TTG - Implementasi TTG	TTG untuk Peningkatan Produksi		Kemitraan PT, UMKM, Pemda					

Program PPM di Unit Kerja/Fakultas/Jurusan

Program PkM di Unit Kerja/Fakultas/Jurusan yang merupakan turunan RENSTRA-PkM. Setiap fakultas memiliki kemitraan strategis dengan berbagai lembaga dan jumlah kemitraan atau intensitas kegiatan yang semakin bertambah setiap tahunnya.

- Kegiatan pengabdian masyarakat fakultas dengan mitranya
- Pelaksanaan Pengembangan kurikulum kurikulum di setiap fakultas sebagai hasil dari kemitraan

POLA PELAKSANAAN, PEMANTAUAN, EVALUASI DAN DISEMINASI

Kegiatan pengabdian kepada masyarakat dilaksanakan di bawah payung LPPM IAIN Manado. Pelaksanaan tersebut didanai dari berbagai sumber antara lain: Kementerian Agama, DIPA IAIN Manado, DIPA Fakultas di lingkungan IAIN Manado dan sumber dana dari pihak ketiga melalui pemerintah daerah, BUMN dan BUMS. Dana yang bersumber dari Kementerian Agama bisa juga diperoleh secara kompetisi. Sementara yang bersumber dari APBD, BUMN dan BUMS diperoleh melalui pendekatan individu atau institusi.

Kegiatan PkM IAIN Manado dilakukan pemantauan dan evaluasi oleh tim reviewer Kementerian Agama dan dewan yang ditunjuk langsung oleh LPPM IAIN Manado. Dari hasil pemantauan tersebut akan melahirkan rekomendasi untuk perbaikan dan keberlanjutan kegiatan PPM IAIN Manado. Dari hasil pemantauan evaluasi diharapkan adanya peluang untuk dipublikasikan kepada masyarakat melalui kegiatan seminar, artikel dan pelatihan untuk implementasi di tengah masyarakat.

Implementasi dari hasil kegiatan PkM IAIN Manado akan terlihat dari kinerja LPPM yang akan semakin mandiri. Dari sisi lain implementasi dilakukan melalui program kuliah kerja nyata (KKN) mahasiswa IAIN Manado bersama dosen Pembimbing.

Proyeksi Pendanaan Kegiatan Pengabdian kepada Masyarakat LPPM IAIN Manado (Tahun 2020-2024)

Sejalan dengan bertambahnya tenaga pengajar dari tahun ke tahun di IAIN Manado, diharapkan tingkat kualitas dalam melaksanakan Tri Dharma Perguruan Tinggi juga meningkat. Salah satunya yaitu kegiatan pengabdian kepada masyarakat. Untuk mewujudkannya diperlukan dana pengabdian kepada masyarakat yang dikelola oleh unit kerja universitas yakni LPPM IAIN Manado. Dalam hal ini unit kerja yang mendukung kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat adalah Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat (LPPM) IAIN Manado. Pelaksanaan rencana untuk kegiatan pengabdian kepada masyarakat selama periode 2020-2024 memerlukan dana yang cukup besar. Ada lima tema yang merupakan tema unggulan yang diprioritaskan oleh IAIN Manado. Dengan rincian keperluan dana untuk masing-masing tema unggulan berbeda-beda. Selengkapnya proyeksi keperluan dana kegiatan pengabdian kepada masyarakat di IAIN Manado berdasarkan tema unggulan periode 2020-2024:

Proyeksi Keperluan Dana Pengabdian kepada Masyarakat oleh
LPPM IAIN Manado 2020-2024 (miliar rupiah)

Tema	Tahun					Jumlah
	2020	2021	2022	2023	2024	
1. Pengembangan Sektor Ekonomi						
2. Pengembangan Perbankan						
3. Pengembangan Sektor Hukum dan sosial						
4. Pengembangan sektor Pendidikan						
5. Pengembangan sektor Publik dan Isu-Isu Agama						
Jumlah						

Pelaporan Pengabdian kepada Masyarakat

Tahapan pelaporan adalah sebagai berikut:

1. Dokumen laporan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat berupa:
 - a) Laporan Kemajuan
 - b) Laporan akhir
 - c) Artikel Ilmiah
 - d) Bahan Ajar/Buku Ajar/Buku Referensi atau Teknologi Tepat Guna (TTG)
2. Dokumentasi laporan diserahkan kepada LPPM IAIN Manado 2 eksemplar *hardcopy* laporan.
3. Dokumentasi laporan berupa *softcopy* disampaikan dalam bentuk 1 keping CD dikemas dalam kotak dan diberi sampul berisikan pengabdian kepada masyarakat.
4. Seluruh laporan *softcopy* diunggah oleh peneliti ke Web LP2M sesuai periode masing-masing laporan.

Rencana Program Pengabdian Masyarakat Berbasis Akreditasi

Dalam rangka penguatan peran PkM (LP2M) untuk akreditasi IAIN Manado menuju Unggul, maka berikut beberapa usulan kegiatan secara teknis yang bisa dikordinasikan dengan Fakultas dan Prodi dan lainnya:

1. Form C4 SDM (Produktifitas PKM dan Rekognisi dosen): dalam hal ini PPM akan berkordinasi dengan fakultas untuk:
 - a. Pelaksanaan desa binaan fakultas yang berbasis pada kebutuhan masyarakat dan outputnya product. Selain dari laporan administrasi, laporan tersebut juga

berbentuk jurnal, (pada fakultas eksak bisa dalam bentuk produk dan sejenisnya) yang akan dipublish pada Link web LP2M

- b. Pelaksanaan pengabdian mandiri dosen yang menyertakan riset dan dikordinasikan ke PPM agar menjadi nilai dan kontribusi untuk akreditasi IAIN Manado (jika memungkinkan akan memberikan bantuan, atau jalan mendapatkan bantuan)
- c. Keterlibatan semua dosen, bisa juga antar fakultas untuk melakukan pengabdian masyarakat baik secara mandiri maupun melalui kordinasi fakultas dan prodi.
- d. Pendataan pengabdian masyarakat yang dilakukan dosen secara mandiri.

2. Form C6 : integrasi kegiatan penelitian dan PKM dalam pembelajaran

- a. Untuk mewujudkan akselerasi Kampus merdeka dengan paradigma integrasi-wahdatul ulum maka melalui Dekan (cq Wadek 1 dan 3) untuk menyusun matakuliah terapan minimal 1 mata kuliah dalam setiap semester yang didalamnya 30 % teori, 70% tugas lapangan yang outputnya product (bisa jurnal, temuan dll). Lapangan dimaksud berbasis pada kebutuhan masyarakat pada saat itu dan kekinian berkontribusi membangun nilai moderasi beragama.
- b. Melalui Fakultas akan mendapatkan data matakuliah mana saja yang akan dilaksanakan program akselerasi tersebut.

C. pelaksanaan pembelajaran berbasis pengabdian akan dikordinasikan (dilaporkan ke PPM-LP2M) dan sepenuhnya diserahkan pengelolaannya ke fakultas, agar bobot tujuan dari perkuliahan tersebut juga dapat terserap penuh oleh fakultas.

d. semua output akan di masukkan pada Link LP2M. semua output akan sangat berkontribusi untuk akreditasi prode dan IAIN Manado.(simbiosis)

3. C8 PKM : Pelaksanaan PKM, Kelompok Pelaksanaan PKM

- a. Keterlibatan mahasiswa dalam Pelaksa KKN dengan semua jenis KKN yang ada, keterlibatan dosen secara aktif sebagai pembimbing dan pembina peserta/kelompok KKN dengan memberi masukan, penguatan, ikut terlibat aktif dalam kegiatan yang sifatnya pengabdian dan penelitian-nya.. outputnya laporan dan product

No	Jenis KKN/ kelompok/ pembimbing	Fakultas/ Prodi	Kegiatan spesifik	Product
1	Tematik/ IV/ DR. Syukri Albani	AS, PBI, Sistem Informasi Kesmas		Jurnal, aplikasi penyuluhan hukum dan kesmas Islam

- b. Kepada mahasiswa sebagai peserta KKN dan dosen pembimbing KKN akan diberi sertifikat yang memakai JPL dengan sebutan kegiatan yang dilakukan dan surat keterangan telah melaksanakan pengabdian dan penelitian yang akan berguna

untuk kepangkatan dan akreditasi IAIN Manado

- c. Dosen sebagai pembimbing akan menjadi fasilitator aktif paradigm wahdatul ulum dalam pengabdian tersebut
 - d. Semua laporan KKN dan laporan dosen pengabdian dibuat secara bersama dalam bentuk jurnal dan product yang dihasilkan (disesuaikan dengan jenis KKN/ pengabdiannya).
 - e. Kelompok pelaksana PKM akan dibagi berdasarkan lokasi, kebutuhan masyarakat melalui audensi kepada pimpinan daerah, instansi dll
 - f. Sinergistisan PKL mahasiswa dengan program percepatan akreditasi IAIN Manado dengan cara pelaporan juga disertakan kepada PPM IAIN Manado
4. C9: Luaran dan Capaian: Publikasi pada jurnal, seminar, dan HAKI
- a. Salah satu output yang digagas baik pada Puslit dan PPM adalah jurnal, system pelaporan dibuat pragtis namun spesifik dalam bentuk jurnal. Suasana ilmiah dan pengalaman di lapangan akan terakumulasi dalam jurnal. Termasuk output dan capaian, temuan serta saran dan harapan.

- b. Output lainnya adalah seminar, bisa dalam bentuk nasional dan internasional, akan dihubungkan pada jenis pengabdian yang dilaksanakan. Semua hasil pengabdian akan di publish dan menjadi konsumsi masyarakat luas
- c. Pada saat publikasi jurnal dan seminarlah penegasakan paradigm wahdatul ulum dilaksanakan. IAIN Manado dalam semua program akan menjadikan pola integrasi-wahdatul ulum sebagai tujuan, hasil, output, temuan, ghirah, dan semua element yang melatarbelakanginya tanpa menghilangkan subtansi dari apapun jenis pengabdian/penelitiannya.
- d. Product yanbb dihasilkan adalah jurnal yang diterbitkan, kesimpulan seminar yang dilaksanakan, pengakuan, sertifikat dan hasil pengabdian (makalah) yang disajikan. Semua akan di masukkan pada Link web LP2M

No	Kelompok KKN/ Doping	Jenis Laporan	Output	Keterangan
1	62/ Dr. HUzaimah Btr	Jurnal dan seminar		Telah diseminarkan secara internasional pada.. (cek link.....)

- e. HAKI akan menjadi prioritas dalam setiap pengabdian, khususnya KKN mahasiswa. Terutama pada KKN yang dilaksanakan secara tematik dan mengikut sertakan mahasiswa fakultas Saintek, FKM (fakultas ilmu terapan)
5. C6 Integrasi kegiatan PKM dalam pembelajaran:
- a. Seperti yang telah dijelaskan pada angka 2 C6 maka system yang dinilai adalah kontribusi pengabdian dan kerja lapangan mahasiswa pada mata kuliah tersebut, ketrerlibatan aktif dosen pembimbing dalam kegiatan tersebut.
6. C8 PKM dosen dan mahasiswa
- a. Melaksanakan pengabdian berbasis penelitian yang dilaksanakan oleh dosen dan mahasiswa. Bukan hanya dalam bentuk bimbingan skripsi namun dibuat secara mandiri melalui prodi (atas kordinasi fakultas) pelaksanaan pengabdian lapangan mandiri yang sering dilaksnakan mahasiswa semasa liburan misalnya,
 - b. Melibatkan mahasiswa untuk pelaksanaan desa binaan, pengabdian terukur dan terencana berbasis product

No	Fakultas	Jenis Pengabdian	Product	Keterangan
1	FS	Bantuan Hukum Kecamatan...	Data Bantuan Hukum, masalah dan solusi	Bantuan Hukum dilaksnakan secara kontiniu secara ofliner selama 30 harti secara online selama 3 tahun (lihat link....)'

- c. Melibatkan mahasiswa secara bergantian dan aktif pada program pengabdian tersebut, sehingga menghasilkan pengakuan masyarakat pada desa binaan tersebut.
7. C9 Luaran dan capaian: Publikasi ilmiah mahasiswa, yang dihasilkan secara mandiri atau bersama DTPS, dengan judul yang relevan dengan bidang program studi
- a. Publikasi yang dimaksud dalam bentuk jurnal yang diterbitkan dan akan di publish juga melalui link LP2M
 - b. Semua jenis pengabdian masyarakat harus linier dan relevan dengan bidang studi mahasiswa dan dosen
 - c. Semua penjadwalan akan dirancang secara bersama oleh tim yang ditunjuk fakultas pada rapat-rapat koordinasi dan penetapan jadwal KKN dan pengabdian lainnya,
- Kolaborasi seluruh unit di IAIN Manado akan melahirkan kerjasama yang baik menuju Akreditasi IAIN Manado Unggul. Menyatukan program Kampus Merdeka dengan menjadikan paradigma wahdatul ulum sebagai value nya akan menjadikan kampus IAIN Manado menjadi kampus yang bukan hanya melahirkan alumni yang hebat, juga berkontribusi sejak mahasiswa bagi masyarakat, Negara dan agama dan kerja teknis sangat dibutuhkan untuk mewujudkan semuanya.

PENUTUP

Penyusunan Renstra ini melibatkan banyak pihak, untuk itu diucapkan terimakasih kepada stakeholder yang telah membantu baik secara moril maupun materil. Semoga kedepannya kualitas dan daya saing sumberdaya civitas akademika IAIN Manado dalam kegiatan pengabdian kepada masyarakat dapat terus ditingkatkan serta capaian kinerja Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat IAIN Manado semakin baik.

Renstra Pengabdian kepada Masyarakat ini merupakan sebuah rencana strategis selama lima tahun ke depan (2020-2024). Renstra PPM yang disusun berdasarkan visi dan misi universitas akan menjadi acuan pengembangan pengabdian kepada masyarakat oleh civitas akademika IAIN Manado. Apabila Renstra ini dapat diimplementasikan dengan baik, maka harapan yang diinginkan yaitu hasil-hasil penelitian IAIN Manado dapat bermanfaat bagi pengembangan ilmu pengetahuan dan dapat diaplikasikan untuk kegiatan pengabdian kepada masyarakat akan tercapai.

Untuk tercapainya Renstra ini diharapkan dukungan partisipasi dosen untuk berperan aktif dalam kegiatan pengabdian kepada masyarakat, serta diharapkan juga partisipasi pendanaan untuk mendukung kegiatan pengabdian kepada masyarakat. Dengan demikian iklim atmosfer akademik di IAIN Manado khususnya dengan secara konsisten menggunakan paradigma masyarakat dalam kegiatan pengabdian kepada masyarakat dapat berlangsung dengan baik sesuai dengan yang diharapkan. Setelah lima tahun pelaksanaan, Renstra dapat dievaluasi dan dikembangkan untuk periode lima tahun berikutnya.